



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЮРИДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
імені ЯРОСЛАВА МУДРОГО

*Електронне видання*

**МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ  
до підготовки та оформлення випускної  
кваліфікаційної роботи  
з освітньо-професійних програм**

Харків  
2019

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЮРИДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
імені ЯРОСЛАВА МУДРОГО

*Електронне видання*

**МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ**

**до підготовки та оформлення випускної  
кваліфікаційної роботи  
з освітньо-професійних програм:**

**«Бізнес-консалтинг»**

**(галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»,  
спеціальність 051 «Економіка»),**

**«Бізнес-адміністрування» (галузь знань 07 «Управління  
та адміністрування», спеціальність  
073 «Менеджмент»)**

**для студентів другого (магістерського) освітньо-  
кваліфікаційного рівня**

**Харків  
2019**

**Методичні матеріали до підготовки та оформлення випускної кваліфікаційної роботи з освітньо-професійних програм: «Бізнес-консалтинг» (галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка»), «Бізнес-адміністрування» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент») для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 29 с.**

У к л а д а ч К. Г. Губін

© Національний юридичний університет  
імені Ярослава Мудрого, 2019

## З М І С Т

Вступ.....	4
1. Структура та зміст ВКР.....	6
2. Підготовка та оформлення ВКР.....	12
3. Відгук та рецензії на ВКР.....	15
4. Захист ВКР .....	16
Додатки (А–Д).....	20

## ВСТУП

Завершальним етапом навчання, що дозволяє повноцінно сформувати компетентності магістра та досягти передбачених результатів, є написання та захист випускної кваліфікаційної роботи (*далі* – ВКР) науково-дослідницького змісту, яка підсумовує теоретичну та практичну підготовку студента в магістратурі. Також сприяє підвищенню його загальнонаукової та спеціальної кваліфікації та дозволяє оцінити здатність випускника творчо використовувати набуті знання в процесі наукового дослідження та розв’язувати конкретні теоретико-прикладні завдання. Виконується вона відповідно до навчального плану та освітньо-професійної програми підготовки магістра.

Підготовка до написання ВКР передбачає виконання таких завдань, як:

- систематизація, поглиблення та закріплення теоретичних і практичних знань;
- оволодіння загальними та спеціальними методами наукових досліджень;
- творче застосування набутих знань при проведенні наукових досліджень та для вирішення прикладних задач;
- аналіз наукової та спеціальної літератури;
- опрацювання зібраних даних із використанням сучасних інформаційно-обчислювальних технологій;
- критичний науковий аналіз емпіричного матеріалу за темою дослідження;
- розвиток умінь та навичок логічного викладу матеріалу та узагальнення різноманітних фактів і поглядів науковців;
- розвиток професійних компетентностей у відповідних сферах економічної діяльності згідно з профілем освітньо-професійної програми.

Випускна кваліфікаційна робота має відповідати загальним вимогам, до яких належать:

- актуальність теми дослідження для економічної/управлінської науки та практики;
- концептуальність авторського підходу до предмета дослідження;
- наявність елементів новизни отриманих результатів;
- практична значущість дослідження;
- достатня глибина дослідження та повнота висвітлення питань;
- точність та конкретність викладення матеріалу;
- обґрунтованість висновків та рекомендацій.

ЗАТВЕРДЖЕНО  
на засіданні кафедри  
економічної теорії Національного  
юридичного університету  
імені Ярослава Мудрого  
(протокол № 2 від 10.10.2018 р.)

## 1 СТРУКТУРА ТА ЗМІСТ ВКР

Випускна кваліфікаційна робота має складатися з таких основних структурних елементів:

- титульний аркуш;
- індивідуальний план підготовки ВКР;
- реферат (українською, російською та англійською);
- зміст;
- перелік умовних позначень (за необхідності);
- вступ;
- розділи та підрозділи;
- висновки;
- список використаних джерел;
- додатки (за необхідності).

Усі структурні елементи та кожен додаток мають починатися з нової сторінки.

**Титульний аркуш** ВКР оформляється згідно з формою, наведеною в ДОДАТКУ А.

**Індивідуальний план підготовки ВКР** містить відомості щодо етапів та послідовності виконання випускної кваліфікаційної роботи. Приклад оформлення індивідуального плану підготовки ВКР наведено в ДОДАТКУ Б.

**Реферат** – це стислий виклад змісту випускної кваліфікаційної роботи, який передовсім охоплює головні положення дослідження, відомості зі вступу та висновків роботи. Обсяг реферату – 3000-3500 знаків.

У рефераті висвітлюються:

- кількісні характеристики роботи (скільки сторінок, таблиць, рисунків, літературних джерел та додатків);

- ключові слова;
- об'єкт дослідження;
- предмет дослідження;
- мета роботи;
- методи дослідження;
- головні результати дослідження та їх новизна;
- інформація щодо впровадження (за наявності);
- взаємозв'язок з іншими роботами;
- рекомендації щодо використання результатів роботи;
- сфера застосування;
- значущість роботи;
- висновки, пропозиції щодо розвитку об'єкта дослідження й доцільності продовження досліджень.

Якщо деякі із зазначених відомостей відсутні, то інші подають, зберігаючи наведену послідовність.

Необхідно підібрати 5-15 ключових слів чи словосполучень, які відображають основний зміст роботи. Слід подавати їх великими літерами із прямим порядком слів у називному відмінку однини, розташовуючи за абеткою мови роботи та розділяючи комами.

Реферат, включаючи ключові слова, подається українською, російською та англійською мовами. Приклад оформлення реферату наведено у ДОДАТКУ В.

**Зміст** містить назви основних структурних елементів роботи, включаючи розділи та підрозділи, із позначенням номерів початкових сторінок цих елементів. У «Змісті» не рекомендується розривати слова знаком переносу. Оформлення змісту ВКР здійснюється за наведеним у ДОДАТКУ Г прикладом.

**Перелік умовних позначень, символів, скорочень** за необхідності може бути поданий після змісту перед вступом. До цього переліку можна включати використані у роботі нестандартовані умовні позначки, символи, одиниці, скорочення й терміни із поясненням їх змісту. Назва цього структурного елемента формулюється відповідно до того, що саме пояснюється у переліку.

Пояснення нестандартованих скорочень, символів, по-

значень тощо також необхідно наводити в тексті роботи при першому згадуванні.

**Вступ** має містити такі елементи.

*Обґрунтування вибору теми дослідження.* Вибір теми дослідження обґрунтовується значенням роботи для розвитку певної галузі знань або діяльності. Дається оцінка сучасного стану об'єкта дослідження, розкриваючи розв'язані завдання провідними науковими установами та організаціями, провідними вченими й фахівцями певної галузі. Подаються прізвища вітчизняних та зарубіжних учених і практиків, які здійснили внесок у розв'язання цієї проблеми та визначається ступінь розробленості теми у вітчизняній і зарубіжній економічній науці. Розкриваються тенденції розв'язання поставленої проблеми. Виявляються аспекти проблеми, що потребують подальшого дослідження. Розкривається зв'язок теми дослідження з іншими роботами, з економічною або управлінською практикою.

*Мета та завдання дослідження.* Мета роботи впливає з її теми та подається одним реченням. Відповідно до мети ставляться завдання дослідження. Завдання мають послідовно вирішувати головну проблему роботи, визначену метою.

Завдання починаються словами «розкрити», «розробити», «уточнити», «виявити», «висвітлити», «охарактеризувати», «визначити», «встановити», «сформулювати», «обґрунтувати», «запропонувати» тощо.

При визначенні завдань необхідно уникати слів, які вказують на засоби досягнення завдань, на кшталт «проаналізувати», «дослідити», «вивчити», «розглянути».

*Об'єкт дослідження* – це процес або явище, що породжує проблемну ситуацію й обране для вивчення.

*Предмет дослідження* – сукупність суттєвих властивостей і зв'язків об'єкта, які мають бути вивчені в роботі. Предмет дослідження визначає тему випускної кваліфікаційної роботи.

Об'єкт і предмет дослідження співвідносяться між собою як загальне і часткове.

*Методи дослідження.* Необхідно перелічити використані методи дослідження та розкрити, що саме досліджувалось із застосуванням кожного з методів.

*Наукова новизна одержаних результатів* – короткий виклад нових наукових положень, запропонованих автором особисто із зазначенням відмінності одержаних результатів від відомих раніше.

*Практичне значення отриманих результатів.* Надаються відомості про значення одержаних результатів для розвитку економічної/управлінської науки та про можливості їх використання у практичній економічній/управлінській діяльності.

*Апробація результатів випускної кваліфікаційної роботи.* Необхідно надати перелік науково-практичних конференцій, круглих столів, семінарів тощо, на яких обговорювалися результати дослідження.

*Наукові публікації.* Наводяться кількість та вихідні дані публікацій за результатами дослідження.

Всі елементи вступу викладаються лаконічно, стисло, без зайвих речових оборотів та другорядної інформації.

**Основна частина** роботи складається з розділів та підрозділів. Підрозділи висвітлюють окремі частини питання, якому присвячено розділ. Кожен підрозділ має містити закінчену інформацію. Наведені у роботі відомості мають бути достовірними.

*Перший розділ (теоретико-методологічний).* Містить огляд літератури за темою дослідження, завдяки якому розкривається історична еволюція та сучасний стан теоретичних поглядів на головні проблеми роботи. На основі аналізу публікацій можуть бути виявлені певні недоліки існуючих підходів та визначені аспекти методології, що потребують удосконалення. Допускається подальша розробка цих аспектів, для формування елементів наукової новизни в галузі методології. Також у цьому розділі необхідно обґрунтувати вибір методологічних підходів до виконання завдань дослідження.

*Другий розділ (аналітично-дослідницький).* Присвячений комплексному вивченню предмета дослідження на основі висвітленої у першому розділі методології. Якщо робота передбачає аналіз діяльності конкретної організації (підприємства), студент має зібрати фактичний матеріал щодо її діяльності.

Потім необхідно здійснити ґрунтовний аналіз відповідних аспектів роботи організації (підприємства).

*Третій розділ (практично-рекомендаційний).* Використовуючи розкриті у першому розділі методологічні підходи та проведені у другому розділі дослідження, у третьому розділі надають рекомендації з удосконалення практичних аспектів функціонування організації (підприємства) як предмета дослідження. Необхідно сформулювати конкретні пропозиції щодо оптимальних шляхів розв'язання поставлених проблем. Рекомендації мають логічно випливати з попереднього дослідження та бути добре обґрунтованими, з використанням відповідного методологічного апарату.

**Вимоги до цитування.** Виконання випускної кваліфікаційної роботи неможливе без залучення наукових досліджень, аналітичних оглядів, інформаційних публікацій та інших матеріалів різних авторів. Водночас фрагменти оприлюднених (опублікованих) текстів інших авторів (цитати) включаються до випускної кваліфікаційної роботи за обов'язковою умови посилення на джерело.

Пропуск слів, речень, абзаців при цитуванні допускається і позначається трьома крапками, проте цитування має бути повним та максимально коректним, не можна перекручувати положення автора. Дослівні цитати виділяються лапками. Припускається переказ положень інших авторів своїми словами (непряме цитування) за умови точності викладу думок автора.

Посилання на інформаційні джерела слід наводити за текстом у квадратних дужках. Наприклад: «[3-9]», де числа позначають номери відповідних джерел у списку використаних джерел. Або: «[14, с. 347]», де перше число – номер джерела, друге – номер сторінки, з якої запозичено текст.

Переклад на іншу мову, утворення суміші власних та запозичених положень, компіляція тексту на основі різних джерел, унесення незначних правок у запозичений матеріал, переказ своїми словами чужих наукових результатів та ідей не відмінюють необхідності належного оформлення цитування. Його відсутність вважається плагіатом.

При виконанні ВКР студент має дотримуватися правил академічної доброчесності, як вони визначені у ст. 42 Закону України «Про освіту».

З метою забезпечення високої якості всі випускні кваліфікаційні роботи попередньо перевіряються на виявлення текстових запозичень (плагіату) із використанням Антиплагіатної Інтернет-системи StrikePlagiarism.com, що є у розпорядженні Національного юридичного університету ім. Ярослава Мудрого.

Кожен розділ роботи має закінчуватися короткими висновками і узагальненнями автора, які не виокремлюються у якості самостійного структурного елементу.

**Висновки** – підсумовують проведене дослідження, стисло розкривають його найважливіші наукові та практичні результати, показують досягнення мети та завдань дослідження, містять слова «розкрито», «розроблено», «уточнено», «виявлено», «висвітлено», «охарактеризовано», «визначено», «встановлено», «сформульовано», «обґрунтовано», «запропоновано» тощо.

У висновках також висвітлюють:

- оцінку одержаних результатів та їх відповідність сучасному рівню наукових знань;
- ступінь впровадження та рекомендації щодо наукового чи практичного використання результатів дослідження;
- наукову, соціально-економічну значущість роботи;
- доцільність продовження досліджень у відповідному напрямі.

Допускається поділ тексту висновків на пункти.

**Список використаних джерел** містить усі джерела, на які в тексті зроблено посилання. Склад та кількість джерел мають забезпечувати належне виконання ВКР.

Список використаних джерел формується в порядку появи посилань у тексті. Бібліографічний опис списку використаних джерел здійснюється відповідно до Національного стандарту України ДСТУ 8302:2015 «Інформація та документація. Бібліографічне посилання. Загальні положення та правила складання». Зразки оформлення літератури наведено у ДОДАТКУ Д.

За необхідності випускна кваліфікаційна робота може

мати **додатки**. До додатків включається інформація, яка не увійшла до розділів роботи, проте потрібна для повноти сприйняття результатів дослідження. У додатки виносять відомості, які можуть порушити впорядкований і логічний виклад матеріалу або не можуть бути розміщені в інших частинах роботи через великий обсяг чи способи відтворення. Це можуть бути допоміжні матеріали: великі рисунки та таблиці, копії документів, розроблені інструкції та методики, проміжні формули і розрахунки та ін.

Після списку використаних джерел розташовується аркуш, на якому посередині друкують напівжирним шрифтом лише одне слово: «**ДОДАТКИ**». На наступних сторінках розміщуються додатки відповідно до послідовності появи посилань на них у ВКР. Нумерація сторінок додатків продовжує загальну нумерацію роботи.

Кожний додаток починається з нової сторінки та має заголовок, надрукований угорі напівжирним шрифтом малими літерами з першої великої симетрично до тексту. Над заголовком, посередині рядка, друкують «ДОДАТОК» і велику літеру для позначення додатку (наприклад, «ДОДАТОК Б»). Слід послідовно використовувати літери української абетки, за винятком літер Г, Є, З, І, Ї, Й, О, Ч, Ь.

## **2 ПІДГОТОВКА ТА ОФОРМЛЕННЯ ВКР**

Згідно з «Індивідуальним планом підготовки випускної кваліфікаційної роботи» студент послідовно виконує всі структурні елементи роботи. При цьому не лише висновки, але й вступ доцільно писати після виконання розділів роботи, коли студент добре оволодіє проблематикою дослідження.

Якісне, ґрунтовне дослідження неможливе без вивчення історії поглядів та сучасного стану теоретичної розробленості проблематики роботи. Необхідно з'ясувати історичні витоки проблеми, її розвиток та сучасний стан. Важливо врахувати погляди різних науковців та, за потреби, практичних працівників щодо проблем, які досліджуються.

Добре, якщо студент зумів виявити певні недоліки чи прогалини в теоретико-методологічній базі дослідження та хоча б частково розв'язав цю проблему. Проте наявність наукової новизни в сфері методології не є обов'язковою вимогою. Студент має знатися на основних методологічних підходах до виконання поставлених задач та обґрунтовано обрати ті з них, що підходять найкраще.

Рекомендації студента з удосконалення практичних аспектів функціонування предмета дослідження можуть виявитися корисними та дієвими лише за умови якісно проведеної роботи на кожному з етапів дослідження.

При виконанні ВКР необхідно продемонструвати здатність коректно оформляти результати досліджень відповідно до чинних вимог та стандартів.

Слід використовувати текстовий редактор Microsoft Word із дотриманням таких вимог:

- шрифт – Times New Roman, чорного кольору прямого накреслення;
- кегль шрифту – 14;
- міжрядковий інтервал – 1,5;
- береги: лівий – 30 мм, правий – 15 мм, верхній – 20 мм, нижній – 20 мм;
- абзацний відступ – 1,25 см;
- вирівнювання основного тексту – за шириною.

При оформленні ВКР необхідно дотримуватись вимог ДСТУ 3008:2015 «Інформація та документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура та правила оформлення».

Заголовки структурних частин роботи та розділів друкують з абзацного відступу великими літерами напівжирним шрифтом з вирівнюванням по центру рядка. Над заголовком розділу, симетрично до нього, друкують слово «РОЗДІЛ» із номером розділу (наприклад, «РОЗДІЛ 2»), після якого крапку не ставлять.

Заголовки підрозділів друкують з абзацного відступу з великої літери. Номер підрозділу складається з номера розділу і порядкового номера підрозділу, між якими ставлять крапку.

Після номера підрозділу крапка не ставиться, наприклад: «2.3» (третій підрозділ другого розділу). Після крапки ставиться пробіл і у тому ж рядку набирається заголовок підрозділу.

Якщо заголовок складається з кількох речень, між ними ставлять крапку. В кінці заголовків крапку не ставлять. У заголовках не можна розривати слова знаком переносу. Відстань між заголовком і текстом має дорівнювати одному рядку.

Студент друкує роботу українською мовою, якщо інше не передбачено чинною нормативно-правовою базою. Бажано уникати вживання іншомовних слів і термінів, якщо в українській мові є рівнозначні слова і терміни.

Робота друкується на одній стороні аркуша білого паперу формату А4 (210 мм x 297 мм).

Загальний обсяг ВКР – 75-80 с. (без урахування списку використаних джерел та додатків).

До загальної нумерації сторінок включаються титульний аркуш, індивідуальний план підготовки випускної кваліфікаційної роботи, реферати та зміст, проте номери сторінок на них не проставляють. Якщо таблиця чи рисунок розміщені на окремій сторінці, вони включаються до загальної нумерації сторінок, номери сторінок проставляються.

Оформлена відповідно до вимог робота, після погодження з керівником, подається на кафедру у двох примірниках у твердому переплетенні. Разом із роботою подаються відгук керівника та рецензія(ї).

Передана на кафедру робота ресструється і передається викладачам кафедри для ознайомлення та підготовки рецензій. Другий примірник повертається студенту та зберігається у нього до захисту. Після рецензування перший примірник роботи передається для захисту до екзаменаційної комісії.

### 3 ВІДГУК ТА РЕЦЕНЗІЇ НА ВКР

**Відгук наукового керівника на ВКР** укладається в двох екземплярах та підписується науковим керівником.

У відгуку наукового керівника:

- дається оцінка ступеню обґрунтованості вибору теми дослідження;
- стисло характеризуються розділи роботи;
- визначається, наскільки повно виконано завдання дослідження;
- оцінюється ґрунтовність та оригінальність роботи;
- характеризується переконливість та достовірність зроблених висновків;
- визначається новизна отриманих результатів;
- оцінюється наукове і практичне значення роботи;
- характеризується ступінь відповідності роботи формальним вимогам;
- міститься висновок щодо додержання студентом правил академічної доброчесності;
- зазначаються недоліки, зауваження та побажання керівника (якщо є);
- подається висновок про можливість допуску роботи до захисту. У разі негативного висновку науковий керівник детально викладає підстави та причини недопуску роботи до захисту;
- дається пропозиція щодо оцінки, на яку заслуговує допущена до захисту робота (за умови успішного захисту).

**Рецензія на ВКР** складається у двох екземплярах та підписується рецензентом. У рецензії вказуються повністю прізвище, ім'я, по-батькові рецензента, його посада, місце роботи, вчений ступінь і вчене звання. Підпис рецензента засвідчується печаткою відділу кадрів або канцелярії за місцем його роботи.

У рецензії:

- дається оцінка ступеня обґрунтованості вибору теми дослідження;
- оцінюються вибір предмета, об'єкта, мети та завдань дослідження;

- визначається, наскільки повно виконано завдання дослідження;
- оцінюється обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у роботі;
- визначається новизна отриманих результатів;
- оцінюється наукове і практичне значення роботи;
- визначаються можливості практичного застосування результатів роботи;
- характеризується ступінь відповідності роботи формальним вимогам;
- міститься висновок щодо додержання студентом правил академічної доброчесності;
- зазначаються недоліки, зауваження та побажання рецензента (якщо є);
- надається висновок щодо ступеня відповідності роботи визначеним кваліфікаційним вимогам;
- дається пропозиція щодо оцінки, на яку заслуговує допущена до захисту робота (за умови успішного захисту).

Бажаною є також рецензія керівника чи фахівця організації (підприємства), на матеріалах якого виконувалася випускна кваліфікаційна робота. Ця рецензія має підтвердити достовірність викладених у роботі відомостей щодо діяльності організації (підприємства) та можливість практичного застосування роботи.

З урахуванням відгуку та рецензій на випускну кваліфікаційну роботу кафедра приймає рішення про її допуск чи недопуск до захисту.

## **4 ЗАХИСТ ВКР**

Захист роботи відбувається на відкритому засіданні експертної комісії. На ньому має бути присутній науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи студента; присутність рецензента є бажаною, але не обов'язковою. Захист проводиться державною мовою.

Перед захистом випускних кваліфікаційних робіт секретар екзаменаційної комісії подає членам комісії такі документи:

- відгук наукового керівника про ВКР;
- рецензію на ВКР.

До екзаменаційної комісії можуть бути подані також інші матеріали, що характеризують наукову і практичну цінність виконаної роботи (друковані статті за темою роботи, результати соціологічних досліджень, документи, які підтверджують практичне застосування роботи тощо).

Захист ВКР відбувається у такій послідовності:

- оголошення загальних відомостей про роботу та студента;
- виступ студента (до 12 хв), у якому розкривається структура та зміст проведеного дослідження, його головні результати та висновки;
- відповіді студента на запитання членів екзаменаційної комісії та інших присутніх на публічному захисті;
- оголошення відгуку наукового керівника та рецензій;
- заключне слово студента з відповідями на зауваження, які були висловлені у відгуку та рецензіях;
- оголошення про закінчення захисту ВКР.

Члени екзаменаційної комісії ставлять студенту запитання в межах теми роботи. Якщо у членів комісії виникають сумніви щодо рівня загальної підготовки студента, вони можуть ставити запитання не обмежуючись тематикою роботи, але в межах освітньої програми (спеціальності), за якою виконана робота.

Під час відповідей на запитання членів екзаменаційної комісії та інших присутніх на публічному захисті студент має право використовувати текст свого виступу, нотатки, ілюстративні матеріали та ВКР.

Кожен член екзаменаційної комісії самостійно приймає рішення щодо оцінки ВКР з урахуванням особистого ознайомлення з текстом, змісту відгуку, рецензій та інших поданих матеріалів та з огляду на якість захисту.

На закритому засіданні ця оцінка повідомляється іншим членам екзаменаційної комісії. Рішення щодо остаточної оцінки приймається після обговорення простою більшістю голосів членів екзаменаційної комісії. Остаточна оцінка ВКР оголошується головою (головуючим на засіданні) екзаменаційної комісії у присутності студентів.

Результати захисту ВКР оцінюються за чотирибальною шкалою: «відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно».

За рішенням екзаменаційної комісії може бути поставлена оцінка «відмінно з відзнакою».

## **ДОДАТКИ**

## ДОДАТОК А

### Приклад оформлення титульного аркушу ВКР

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЮРИДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
імені ЯРОСЛАВА МУДРОГО

Фінансово-правовий факультет, кафедра економічної теорії

### Конкуренція на ринку послуг бізнес-консалтингу України

Спеціальність 051 «Економіка»

Випускна кваліфікаційна робота  
на здобуття освітньої кваліфікації «Магістр зі спеціальності  
«Економіка» (спеціалізація «Бізнес-консалтинг»)

Виконав:

\_\_\_\_\_

(прізвище, ім'я, по батькові)

\_\_\_\_\_

(група)

Науковий керівник:

\_\_\_\_\_

(науковий ступінь, вчене звання, посада)

\_\_\_\_\_

(прізвище, ініціали)

\_\_\_\_\_

(рішення про допуск до захисту)

\_\_\_\_\_

(№ протоколу засідання кафедри, дата)

Завідувач кафедри

Дата захисту: «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_р.

\_\_\_\_\_

(підпис)

\_\_\_\_\_

(прізвище, ініціали)

Оцінка: \_\_\_\_\_

Підписи членів ЕК:

Харків

2019 р.

20

**ДОДАТОК Б**  
**Приклад оформлення індивідуального плану**  
**підготовки ВКР**

**Індивідуальний план підготовки випускної кваліфікаційної**  
**роботи**  
**Петрової Дар'ї Іванівни**  
**«Конкурентний консалтинг у системі заходів забезпечення**  
**стійких конкурентних переваг фірми**  
**(на прикладі видавництва «Промінь»»**

<b>№</b>	<b>Завдання кафедри на ВКР</b>	<b>Термін виконання</b>	<b>Контроль виконання</b>
1.	Вибір теми ВКР та підприємства, на матеріалах якого вона буде виконана.	До 01.11.2018	
2.	Подання завідувачу кафедри заяви про закріплення теми ВКР.	До 01.11.2018	
3.	Затвердження теми ВКР на засіданні кафедри.	До 01.12.2018	
4.	Складання змісту ВКР, індивідуального завдання на ВКР, рекомендація керівником літературних джерел.	До 10.12.2018	
5.	Вивчення літературних джерел за темою дослідження, написання вступу та першого розділу ВКР «Теоретичні основи конкурентного консалтингу».	До 01.03.2019	
6.	Написання тез на науково-практичну конференцію	До 01.03.2019	
7.	Збирання фактичного матеріалу для діагностики конкурентоспроможності видавництва «Промінь». Виконання аналітично-дослідницької роботи у видавництві.	01.03.2019 - 30.04.2019	
8.	Написання тез на науково-практичну конференцію.	До 01.05.2019	

Продовження табл.

№	Завдання кафедри на ВКР	Термін виконання	Контроль виконання
9.	Написання другого розділу ВКР «Аналіз конкурентоспроможності видавництва «Промінь».	01.05.2019 - 15.06.2019	
10.	Проходження першого контролю виконання ВКР, дотримання вимог стандартів та методичних рекомендацій в частині оформлення.	20.06.2019	
11.	Написання третього розділу ВКР «Розроблення заходів конкурентного консалтингу з досягнення видавництвом «Промінь» стійких конкурентних переваг у галузі й на ринку» та висновків до ВКР.	01.07.2019 – 10.10.2019	
12.	Подання ВКР на рецензування науковому керівнику для остаточного висновку про завершеність та готовність роботи для представлення екзаменаційній комісії.	20.10.2019	
13.	Усунення недоліків та оформлення ВКР.	До 31.10.2019	
14.	Проходження другого контролю завершеності виконання ВКР, дотримання вимог стандартів і методичних рекомендацій щодо оформлення.	05.11.2019	
15.	Підготовка ілюстративного матеріалу (презентації ВКР) та доповіді на захисті ВКР.	01.12.2019	
16.	Отримання рецензій на ВКР.	До 01.12.2019	
17.	Попередній захист ВКР на кафедрі. Допуск ВКР до захисту в екзаменаційній комісії.	10-13.12.2019	
18.	Захист ВКР в екзаменаційній комісії.	3 08.01.2020	

Студент  
Науковий керівник

Д. І. Петрова  
К. Г. Губін

## ДОДАТОК В

### Форма реферату ВКР

#### РЕФЕРАТ

Випускна кваліфікаційна робота: 87 с., 5 табл., 4 рис., 78 джерел, 2 дод.

КОНКУРЕНЦІЯ, КОНКУРЕНТОЗДАТНІСТЬ, КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ, ЗОВНІШНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ, ВНУТРІШНІ КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ, КОНКУРЕНТНА СТРАТЕГІЯ.

Об'єкт дослідження – ...

Предмет дослідження – ...

Мета роботи – ...

Методи дослідження.

Головні результати дослідження та їх новизна.

Інформація щодо впровадження (за наявності).

Взаємозв'язок з іншими роботами.

Рекомендації щодо використання результатів роботи.

Сфера застосування.

Значимість роботи.

Висновки, пропозиції щодо розвитку об'єкта дослідження й доцільності продовження досліджень.

## ДОДАТОК Г

### Приклад оформлення змісту ВКР

#### ЗМІСТ

Перелік умовних позначень.....	
Вступ.....	
<b>Розділ 1 Теоретичні основи підвищення ефективності конкуренції.....</b>	
1.1 Сутність конкуренції.....	
1.2 Система показників оцінки ефективності конкуренції.....	
1.3 Методи підвищення ефективності конкуренції.....	
<b>Розділ 2 Аналіз конкурентної діяльності підприємства.....</b>	
2.1 Загальна організаційно-економічна характеристика підприємства.....	
2.2 Оцінка конкурентної діяльності підприємства.....	
2.3 Аналіз ефективності конкурентних заходів підприємства.....	
<b>Розділ 3 Шляхи підвищення ефективності конкурентної діяльності підприємства.....</b>	
3.1 Розвиток внутрішніх конкурентних переваг підприємства....	
3.2 Розвиток зовнішніх конкурентних переваг підприємства.....	
Висновки.....	
Список використаних джерел.....	
Додатки.....	

## ДОДАТОК Д

### Оформлення бібліографічних посилань за ДСТУ 8302:2015

#### Книга, один автор

Шевченко Л. С. Університетська освіта: економічні пріоритети на управління розвитком: монографія. Харків: Право, 2016. 188 с.

Thurow L. C. Investment in Human Capital. Wadsworth Series in Labor Economics and Industrial Relations. Belmont, California: Wadsworth Publishing Company, Inc., 1970. Pp.145.

#### Книга, два автори

Марченко О. С., Ярмак О. В. Юридичний консалтинг: сутність та роль у правовій економіці. Харків: ФОП Данилко Н. С., 2016. 238 с.

#### Книга, від чотирьох і більше авторів

Юридична фірма: пошук ефективної моделі менеджменту: наук.-практ. вид. / Л. С. Шевченко, С. М. Макуха, О. С. Марченко та ін. Харків: Право, 2014. 204 с.

#### Книга за редакцією

Кримінальне право України. Загальна частина: підручник: у 2 т. / за ред. В. В. Сташиса, В. Я. Тація. 4-те вид., переробл. і допов. Харків: Право, 2010. Т. 1. 456 с.

#### Розділ/глава книги з номером, один редактор

Борисова В. И. Право частной собственности в системе социально-экономических прав и свобод граждан и пути его реализации. *Харьковская цивилистическая школа: право собственности*: монография / под ред И. В. Спасибо-Фатеевой. Харьков: Право, 2012. Разд. 3, гл. 1. С. 87-99.

### **Розділ/глава книги без номера, один редактор**

Шевченко Л. С. Law & Management: новий напрям наукових досліджень та управлінської практики. *Development trends in legal science and practice: the experience of countries of Eastern Europe and prospects of Ukraine* / за ред. А. Jankovska. Riga: SIA "Izdevnieciba "Baltija Publishing". 2018. С. 218-239. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-571-29-9>.

### **Розділ книги, кілька авторів, два і більше редакторів**

Branch S., Ramsay S., Barker V. The bullied boss: A conceptual exploration of upwards bullying. *Advances in organizational psychology* / Edited by A. Glendon, B. M. Thompson, B. Myors. 2008. Pp. 93-112. URL: <http://www.informit.com.au/humanities.html> (дата звернення: 29.01.2018).

### **Книга, яка публікується в авторській редакції**

Development trends in legal science and practice: the experience of countries of Eastern Europe and prospects of Ukraine: monograph / edited by authors. Riga, Latvia: Baltija Publishing. 2018. 244 p.

### **Стаття в науковому журналі, один автор**

Шевченко Л. С. Міжнародні стратегічні альянси в юридичному бізнесі. *Економічна теорія та право*. 2017. № 2 (29). С. 36-49.

### **Стаття в науковому журналі, один автор, є DOI**

Mellers B. A. Choice and the relative pleasure of consequences. *Psychological Bulletin*. 2000. № 126 (6). С. 910-924. DOI: <https://doi.org/10.1037/0033-2909.126.6.910>.

### **Стаття в науковому журналі, два і більше авторів**

Тимошенко І. В., Нащекіна О. М. Трансакційні витрати оподаткування як складова міжнародної конкурентоспроможності країни. *Економічна теорія та право*. 2017. № 4 (31). С. 36-47.

### **Стаття в науковому журналі, два автори, без DOI, але є URL**

Trankle S. A., Haw J. Predicting Australian health behaviour from health beliefs. *Electronic Journal of Applied Psychology*. 2009. № 5 (2). С. 9-17. URL: <http://ojs.lib.swin.edu.au/index.php/ejap/>

### **Стаття в науковому журналі, вісім або більше авторів, є DOI**

Wolchik S. A., West S. G., Sandler I. N. et al. An experimental evaluation of theory-based mother and mother-child programs for children of divorce. *Journal of Consulting and Clinical Psychology*. 2000. № 68 (5). Pp. 843-856. DOI: <https://doi.org/10.1037//0022-006X.68.5.843>.

### **Стаття з Інтернету, один автор, без назви видання**

Співаковський О. Триває обговорення проєктів моделей управління закладами вищої освіти. URL: <http://vnz.org.ua/novyny/podiyi/10398-prodovzhuetsja-obgovorennja-proektiv-modelej-upravlinnja-zakladamy-vyschoyi-osvity-oleksandr-spivakovskij>

### **Методичні матеріали, конспекти лекцій**

Менеджмент юридичної фірми: конспекти лекцій / Л. С. Шевченко, С. М. Макуха, О. С. Марченко та ін. Харків: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 135 с. URL: <http://library.nulau.org.ua> (дата звернення: 29.01.2018).

## Документи міжнародних організацій

Регламент Ради (ЄЕС) № 4064/89 від 21 грудня 1989 р. щодо контролю за концентраціями суб'єктів господарювання. *Official Journal*. 30.12.1989. L 395. Pp. 0001–0012. URL: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/GA/ALL/?uri=CELEX:31989R4064.19>.

## Закони України

Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення: Закон України від 19.10.2017 р. № 2168-VIII. *Відомості Верховної Ради України*. 2018. № 5. Ст. 31. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2168-19> (дата звернення: 29.01.2018).

## Повідомлення державних (національних) служб статистики

Розподіл працівників за розмірами нарахованої їм заробітної плати у вересні 2017 року: експрес-випуск. 2017. 17 жовт. / Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 29.01.2018).

Україна в цифрах. 2007: стат. зб. / Держ. ком. статистики України. Київ: Консультант, 2008. 200 с.

## Урядова інформація

Іноземні студенти в Україні / Міністерство освіти і науки України; Український державний центр міжнародної освіти. URL: <http://studyinukraine.gov.ua/life-inukraine/international-students-in-ukraine/> (дата звернення: 25.08.2018).

Навчальне видання

*Електронне видання*

**МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ**  
**до підготовки та оформлення випускної**  
**кваліфікаційної роботи**  
**з освітньо-професійних програм:**  
**«Бізнес-консалтинг»**  
**(галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»,**  
**спеціальність 051 «Економіка»),**  
**«Бізнес-адміністрування» (галузь знань 07 «Управління**  
**та адміністрування», спеціальність**  
**073 «Менеджмент»)**

для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня

У к л а д а ч ГУБІН Кирил Григорович

Відповідальна за випуск *Л. С. Шевченко*

Редактор *В. В. Арнаутова*

Комп'ютерна верстка *А. В. Старжинської*