

**Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого**  
**Кафедра економічної теорії**

**ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«ФІНАНСОВИЙ БІЗНЕС-КОНСАЛТИНГ»**  
**(обов'язкова)**

Рівень вищої освіти – другий (магістерський) рівень

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Спеціальність – 051 «Економіка»

Спеціалізація – «Бізнес-консалтинг»

Харків – 2019

**Програма навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг»**  
для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня  
галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051  
«Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» фінансово-правового  
факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 45 с.

Розробник

Нечипорук Людмила Володимирівна – професор кафедри економічної  
теорії, доктор економічних наук, професор

Затверджено на засіданні кафедри економічної теорії

(протокол № 5 від 10 січня 2019 р.)

Дата оновлення – 12 вересня 2019 р.

Завідувачка кафедри  Л. С. Шевченко

## Зміст

1. Вступ.....	4
2. Опис навчальної дисципліни.....	8
3. Зміст програми навчальної дисципліни.....	8
4. Ресурсне забезпечення навчальної дисципліни.....	10
4.1. Форми організації освітнього процесу та види навчальних занять.....	10
4.2. Самостійна робота здобувачів вищої освіти.....	11
4.3. Освітні технології та методи навчання.....	12
4.4. Форми педагогічного контролю та система оцінювання якості сформованих компетентностей за результатами засвоєння навчальної дисципліни.....	13
4.5. Навчально-методичне та інформаційне забезпечення навчальної дисципліни.....	18
4.6. Матеріально-технічне забезпечення навчальної дисципліни.....	28
Додаток 1. Карта предметних компетентностей з навчальної дисципліни.....	29
Додаток 2. Карта результатів навчання здобувача вищої освіти, сформульованих у термінах компетентностей.....	37
Додаток 3. Матриця зв'язків між модулями навчальної дисципліни, результатами навчання та предметними компетентностями в програмі навчальної дисципліни.....	45

## **1. Вступ**

### 1.1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» – формування системи наукових поглядів на розроблення стратегій розвитку організації в умовах невизначеності та ризику з метою виявлення додаткових джерел фінансування, зростання прибутковості бізнесу та оптимізації фінансових відносин з клієнтами і кредиторами, суб'єктами господарювання, державними органами.

Основні завдання:

- формування системи теоретичних знань щодо змісту і методик фінансового бізнес-консалтингу;
- формування умінь із розв'язання завдань фінансового бізнес-консалтингу в умовах невизначеності та ризику;
- розуміння фінансового консультування як виду професійної діяльності;
- знання алгоритму прийняття ефективних управлінських рішень у ситуаціях невизначеності та ризику та формування фінансової політики організації;
- оволодіння науковими підходами, практичними методами та прийомами прийняття ефективних управлінських рішень щодо пошуку джерел фінансових ресурсів, оптимізації управління капіталом організації, страхового захисту бізнесу;
- розуміння умов оптимізації фінансових відносин із клієнтами і кредиторами, з суб'єктами господарювання, державними органами.

### 1.2. Місце навчальної дисципліни у структурі освітньо-професійної програми

Навчальна дисципліна належить до циклу навчальних дисциплін спеціальної фахової підготовки.

Пререквізити: Для вивчення навчальної дисципліни студент повинен

мати знання з таких навчальних дисциплін: «Сучасні економічні теорії», «Економічна теорія сфери послуг», «Економіка та організація консалтингової діяльності», «Інвестиційно-інноваційний бізнес-консалтинг», «Економічна діагностика та аналітика у бізнес-консультуванні».

Постреквізити: Основні положення навчальної дисципліни мають застосовуватися при вивченні «Стратегічного бізнес-консалтингу», «Маркетингового бізнес-консалтингу», «Кадрового бізнес-консалтингу», «Консалтингу корпоративних бізнес-організацій», «Консалтингу бізнес-проектів», «Підприємницького права» та інших навчальних дисциплін за вибором студента.

### 1.3. Перелік предметних компетентностей здобувача вищої освіти

Предметні компетентності здобувача вищої освіти, сформовані в результаті освоєння навчальної дисципліни:

ПК – 1.	Знання теоретико-методологічних основ інновацій фінансового бізнес-консалтингу як виду консультування.
ПК – 2.	Знання змісту і причинно-наслідкових зв'язків фінансової діяльності сучасних бізнес-структур.
ПК – 3.	Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій.
ПК – 4.	Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на підвищення ефективності фінансового управління.
ПК – 5.	Уміння визначати цілі, завдання, ризики діяльності організації-клієнта, її фінансового стану і положення на ринку.
ПК – 6.	Знання особливостей організації процесу фінансового консультанта (ризик-аналітика) щодо проведення ризик-аудиту діяльності організації, оцінки ризиків та виявлення оптимального методу управління ним.
ПК – 7.	Уміння розробляти пропозиції щодо оптимізації оподаткування з урахуванням індивідуальних потреб організації-клієнта на основі формування оптимальної моделі консультант-клієнтських відносин.
ПК – 8.	Уміння використовувати системний підхід до планування, організації, управління фінансовою діяльністю бізнес-

	організації.
ПК – 9.	Знання методів і прийомів оптимізації залучення, використання та управління фінансовими ресурсами організації.
ПК – 10.	Здатність до пошуку та обґрунтування ідей щодо визначення пріоритетних для бізнесу напрямів залучення фінансових ресурсів в умовах невизначеності та ризиків.
ПК – 11.	Знання основ сучасних методик фінансового бізнес-консалтингу.
ПК – 12.	Знання принципів управління фінансовим ризиком.
ПК – 13.	Навички розроблення та презентації умов оптимізації фінансових відносин із клієнтами і кредиторами, з суб'єктами господарювання, державними органами щодо управління податками.
ПК – 14.	Здатність до обґрунтованого вибору джерел, форм, методів фінансування інвестицій при здійсненні консалтингу щодо фінансування бізнес-проектів.
ПК – 15.	Знання сутності, структури, видів податків та податкової політики держави з метою здійснення консалтингу щодо оптимізації оподаткування.
ПК – 16.	Знання змісту, призначення, складових та принципів організації процедури перевірки належної сумлінності – Дью Ділідженс.
ПК – 17.	Знання ролі та функцій консалтингової компанії щодо використання інструментів фінансового ринку.
ПК – 18.	Знання змісту та відмінностей цінних паперів із метою здійснення консалтингу щодо оптимізації залучення фінансових ресурсів та управління ними.
ПК – 19.	Уміння обирати доцільні програми страхового захисту персоналу, майна та відповідальності організації.
ПК – 20.	Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.

Експлікація загальних і професійних компетентностей визначається в карті предметних компетентностей (Додаток 1).

#### 1.4. Перелік результатів навчання здобувача вищої освіти

У результаті засвоєння навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен демонструвати такі результати навчання:

РНС НД – 1.1.	Застосовувати фундаментальні знання теорії фінансового бізнес-консалтингу для оцінки економічних, управлінських та соціально-політичних чинників середовища сучасних бізнес-систем.
РНС НД – 1.2.	Систематизувати методичні заходи та інновації фінансового

	бізнес-консалтингу.
PHC НД – 1.3.	Обирати оптимальні моделі управління фінансовими ресурсами та результатами організації в умовах інноваційної моделі розвитку економіки.
PHC НД – 1.4.	Прогнозувати наслідки запровадження консалтингових рекомендацій для розв'язання проблемної ситуації компанії-клієнта щодо залучення фінансових ресурсів.
PHC НД – 1.5.	Планувати консалтинговий супровід бізнес-організації.
PHC НД – 1.6.	Застосовувати процедуру Due Diligence (фінансовий) для обґрунтування рекомендацій з ефективного управління власністю бізнес-організації.
PHC НД – 1.7.	Розробляти пропозиції оптимізації фінансової діяльності організації в умовах невизначеності та ризиків
PHC НД – 1.8.	Розробляти консультаційні проекти з аспектів фінансової безпеки.
PHC НД – 1.9.	Розробляти консалтингові проекти з визначення форми фінансово-промислових корпоративних об'єднань та специфіки злиттів та поглинань.
PHC НД – 2.1.	Здійснювати діагностування оподаткування організації.
PHC НД – 2.2.	Розробляти рекомендації з оптимізації оподаткування організації.
PHC НД – 2.3.	Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації інструменти фінансового ринку.
PHC НД – 2.4.	Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації банківські послуги.
PHC НД – 2.5.	Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації страхові послуги.
PHC НД – 2.6.	Організовувати процеси фінансового бізнес-консалтингу щодо ринку цінних паперів та фондової біржі.
PHC НД – 2.7.	Розробляти консалтингові проекти з фінансового бізнес-консалтингу в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери.
PHC НД – 2.8.	Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.

Експлікація результатів освоєння навчальної дисципліни і результатів навчання за спеціальністю і спеціалізацією освітньо-професійної програми визначається в карті результатів навчання, сформульованих у термінах компетентностей (Додаток 2).

#### 1.5. Модуляризація компетентнісно-орієнтованої програми навчальної

## дисципліни

Експлікація модуляризації компетентнісно-орієнтованої програми навчальної дисципліни визначається у матриці зв'язків між модулями навчальної дисципліни, результатами навчання та предметними компетентностями (Додаток 3).

## 2. Опис навчальної дисципліни

Курс	Рівень освіти, галузь знань, спеціальність	Дидактична структура навчальної дисципліни
Кількість кредитів ЕКТС: 5,0	Рівень освіти – другий (магістерський)	Обов'язкова
Кількість модулів: 3	Галузь знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки»	<b>Модуль 1</b> Лекції: 8 Практичні заняття: 16 Самостійна робота: 51
Загальна кількість годин: 150	Спеціальність – 051 «Економіка»	<b>Модуль 2</b> Лекції: 8 Практичні заняття: 18 Самостійна робота: 49
Тижневих годин: 4		Види контролю: поточний контроль; підсумковий контроль знань (залік)

## 3. Зміст програми навчальної дисципліни

### Модуль 1. Теоретичні основи фінансового бізнес-консалтингу

*Сутність фінансового бізнес-консалтингу.* Фінансовий бізнес-консалтинг як вид послуг консалтингових фірм. Основні завдання, що вирішують фінансові бізнес-консультанти: формування фінансової політики; проведення фінансової експертизи; пошук джерел фінансових ресурсів. Види фахівців з фінансового консультування: фінансовий консультант (аналітик), ризик-аналітик, оцінювач бізнесу. Фінанси. Фінансові відносини. Система інтересів суб'єктів фінансів. Фінансові ресурси та їх види. Фінансовий механізм та його складові. Фінансове планування. Фінансовий контроль.



Методи фінансового контролю. Фінансовий бізнес-консалтинг в умовах невизначеності та ризиків. Сутність і зміст фінансового ризику. Комплексна консультативна послуга (перевірка належної сумлінності – Дью Ділідженс).

*Фінансова система та консалтинг щодо аспектів фінансової безпеки.*

Фінансова система: сутність та складові. Фінансова система як сукупність фінансових відносин в країні. Фінансова система як система фінансових закладів і організацій. Бюджет як фонд фінансових ресурсів. Бюджет як план утворення та використання фінансових ресурсів. Державний бюджет та його складові. Загальний та спеціальний фонд державного бюджету. Доходи держбюджету. Видатки державного бюджету. Дефіцит бюджету. Державний борг. Внутрішній державний борг. Зовнішній державний борг. Страхування. Загальнообов'язкове державне соціальне страхування. Форми, типи соціального ризику та галузі соціального страхування. Страховий ринок. Страхова послуга. Міжнародні фінанси. Консалтинг щодо аспектів фінансової безпеки. Складові фінансової безпеки: бюджетна безпека, грошово-кредитна безпека, валютна безпека, боргова безпека, безпека страхового ринку, безпека фондового ринку.

*Фінансовий бізнес-консалтинг функціонування суб'єктів господарювання.* Фінанси фірми (підприємства). Фінансові ресурси підприємства. Фінансові результати діяльності. Консалтинг щодо оптимізації фінансового стану підприємства. Форми фінансово-промислових корпоративних об'єднань (ФПКО). Специфіка злиттів та поглинань M&A (Mergers & Acquisitions).

## **Модуль 2. Основні напрями фінансового бізнес-консалтингу**

*Податкова система держави. Консалтинг щодо оптимізації оподаткування.* Податки та їх класифікація. Фіскальна політика. Політика стабілізації. Дискреційна фіскальна політика. Стимулююча дискреційна фіскальна політика. Обмежувальна (рестрикційна) фіскальна політика. Політика автоматичних (вмонтованих) стабілізаторів. Консалтинг щодо оптимізації оподаткування.

*Фінансовий бізнес-консалтинг щодо використання інструментів фінансового ринку.* Фінансовий ринок як механізм міжгалузевого перебігу капіталу та перерозподілу коштів. Ринок грошей і ринок капіталів (ринок кредитних ресурсів і ринок цінних паперів). Попит на гроші. Грошова маса. Грошові агрегати. Швидкість обігу грошей. Класична кількісна теорія грошей. Рівняння Фішера. Попит на гроші для операцій. Сукупний попит на гроші. Пропозиція грошей. Грошова база. Фінансовий бізнес-консалтинг щодо кредитно-банківської системи. Інституціональна структура кредитно-банківської системи. Активні операції комерційних банків. Банківські кредити. Банківські послуги. Грошова (монетарна) політика держави. Види грошово-кредитної політики центрального банку. Фінансовий бізнес-консалтинг щодо ринку цінних паперів та фондової біржі. Якість цінного папера. Акція. Дивіденд. Приріст курсової вартості. Облігація. Казначейські зобов'язання. Інвестиційний сертифікат. Ощадний (депозитний) сертифікат. Вексель. Ринок цінних паперів. Фондова біржа. Котирування. Лістинг. Ф'ючерсний контракт. Хеджування. Спекуляція. Опціон.

*Фінансовий бізнес-консалтинг в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери.* Теоретичні аспекти інтернаціоналізації фінансової сфери. Міжнародний фінансовий ринок та його структура. Фінансовий бізнес-консалтинг щодо фінансової нестабільності. Ризик фінансової нестабільності. Передумови фінансової нестабільності.

#### ***4. Ресурсне забезпечення навчальної дисципліни***

4.1. *Форми організації освітнього процесу та види навчальних занять*

Форми організації освітнього процесу: навчальні заняття, самостійна робота, практична підготовка, контрольні заходи.

Види навчальних занять: лекція, практичне заняття, консультація.

4.2. *Самостійна робота здобувачів вищої освіти*

Самостійна робота студентів – це форма організації освітнього

процесу, що охоплює різноманітні види індивідуальної і колективної навчальної діяльності, яка здійснюється під час аудиторних або позааудиторних занять під загальним чи безпосереднім керівництвом викладача.

Самостійна робота має сприяти:

1) опануванню студентами теоретичних основ ризик-менеджменту, формування основних умінь і навичок практичного застосування компетентностей задля оцінки ризику в умовах ринкових відносин та прийняття ефективних управлінських рішень в ситуаціях невизначеності та ризику;

2) формуванню системи наукових поглядів розвитку дослідницьких навичок та здібностей, необхідних для прийняття ефективних управлінських рішень в ситуаціях невизначеності та ризику;

3) вихованню цілеспрямованості, дисциплінованості, відповідальності та вольових якостей.

Важливою складовою самостійної роботи студентів є елементи науково-дослідної діяльності. Потрібна орієнтація студентів на пізнання та самостійне вивчення методів оцінки ризиків, які дають змогу оцінити рівень конкретного виду ризику за певним напрямом підприємницької діяльності та визначити конкретні шляхи його зниження.

Така орієнтація потребує розвитку пізнавального інтересу та практичних здібностей студентів.

Самостійна робота студентів може здійснюватися у таких формах:

- поглиблене вивчення питань, що розглядалися на лекції;
- опрацювання наукової та навчальної літератури, аналітичних документів тощо;
- написання есе та рефератів;
- розробка тематичних презентацій;
- участь у роботі наукового гуртка: підготовка тез доповідей та участь у конференціях; написання та публікація наукових статей; участь у

конкурсах наукових праць;

– підготовка до практичних занять та заліку.

#### 4.3. Освітні технології та методи навчання

Під час вивчення навчальної дисципліни використовуються *інноваційні освітні технології*:

– ігрові технології (застосовуються в процесі організації та проведення ділових ігор; гра як вид навчальної діяльності в умовах конкретної ситуації спрямована на засвоєння соціального досвіду, у якому формуються й удосконалюються відповідні вміння та навички, а також на розвиток мотивації навчальної діяльності);

– інтерактивні технології (ґрунтуються на концептуальній ідеї співробітництва, взаємонавчання; використовуються в процесі опрацювання дискусійних питань; спрямовані на активізацію пізнавальної діяльності студентів, розвиток суб'єктності, формування ціннісно-сміслових орієнтацій; сприяють розвитку універсального теоретичного мислення та мотивації до навчання);

– технологія блочно-консультативного навчання (спрямована на збільшення обсягів засвоєння знань, формування цілісних знань, розвиток системного мислення й самостійної пошукової активності та передбачає: виклад матеріалу логічно завершеними блоками; систематичне надання консультацій; групову форму роботи; алгоритмізацію навчального процесу на основі конспектів-схем, структурно-логічних схем та методичних порад; самостійну навчально-пошукову діяльність студентів; наявність переліку предметних компетентностей здобувача вищої освіти; систематичний контроль та оцінку успішності);

– технологія навчання як дослідження (ґрунтується на здійсненні студентами досліджень; застосовується при написанні наукових доповідей, рефератів, есе, доповідей для практичних занять, тез наукових доповідей на конференціях, наукових статей та ін.; спрямована на розвиток пізнавальних

мотивів учіння, формування умінь, навичок та здібностей, необхідних для дослідницької діяльності, зокрема здібностей до універсального теоретичного мислення та усвідомленої творчості; сприяє розвитку здібностей до самоосвіти);

– технологія формування творчої особистості (базується на насиченні навчального процесу різноманітними творчими завданнями, які виконуються як на практичних заняттях, так і під час позааудиторних занять; спрямована передовсім на розвиток здібності до усвідомленої творчості та мотивації навчальної діяльності; сприяє розвитку універсального теоретичного мислення та здібностей до самоосвіти).

Застосовуються такі *методи навчання*: проблемна лекція; бесіда; пояснення; ілюстрування; дослідна робота; дискусія; метод проектів; кейс-метод; ділові ігри; «круглий стіл»; «прес-конференція».

#### 4.4. Форми педагогічного контролю та система оцінювання якості сформованих компетентностей за результатами засвоєння навчальної дисципліни

Система оцінювання якості сформованих компетентностей за результатами засвоєння навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» передбачає проведення поточного та підсумкового контролю і здійснюється на основі накопичувальної бально-рейтингової системи.

Видами *поточного контролю* знань студентів є:

– контроль якості засвоєння студентами програмного матеріалу навчальної дисципліни на практичних заняттях із застосуванням таких методів: усне, письмове або експрес-опитування, виконання тестових завдань, розв'язання практичних завдань або задач, захист кейсу, підготовка і захист реферату за ініціативи студента, контрольна робота. У ході практичного заняття студент може отримати оцінку за чотирьохбальною шкалою (0, 3, 4, 5). За результатами практичних занять із кожного з двох модулів розраховується середньоарифметична кількість балів (максимальна

оцінка – 5 балів), що включається до підсумкової оцінки знань;

– контроль якості засвоєння студентами програмного матеріалу навчальної дисципліни на колоквіумах. Проводяться два колоквіуми. Максимальна оцінка з кожного колоквіуму становить 10 балів.

Протягом семестру студенти виконують завдання для самостійної роботи (підготовка усної доповіді, презентації, есе, реферату тощо). Максимальна кількість балів за самостійну роботу – 10.

Формою підсумкового контролю знань студентів з дисципліни є залік, що оцінюється за шкалою від 0 до 60 балів. Залік складається в усній формі за білетами. Мінімальна оцінка результатів поточного контролю та самостійної роботи, за якої студент допускається до заліку, становить 25 балів.

Розподіл балів між формами організації освітнього процесу і видами контрольних заходів

Поточний контроль				Самостійна робота студентів	Підсумковий контроль Залік	Підсумков а оцінка знань
Практичні заняття		Колоквіуми				
Модуль № 1	Модуль № 2	Колоквіум № 1	Колоквіум № 2			
max 5	max 5	max 10	max 10	max 10	max 60	max 100

Критерії оцінювання з дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг»

Вид контролю	Кількість балів	Критерії (за кожною з оцінок)
Поточний контроль на практичному занятті	Max 5	Відмінне засвоєння навчального матеріалу з теми, можливі окремі несуттєві недоліки.
	4	Добре засвоєння матеріалу з теми, але є окремі помилки.
	3	Задовільний рівень засвоєння матеріалу, значна кількість помилок.
	Min 0	Незадовільний рівень засвоєння матеріалу.
Колоквіум	Max 10	Відмінне засвоєння навчального матеріалу з тем, можливі окремі несуттєві недоліки.
	9	Результати опрацювання матеріалу високі, але незначна кількість несуттєвих помилок.
	8	Добре засвоєння матеріалу з тем, але є

		окремі помилки.
	7	Задовільний рівень засвоєння матеріалу, значна кількість помилок.
	6	Мінімальні результати, достатні для отримання позитивної оцінки.
	Min 0	Незадовільний рівень засвоєння матеріалу.
Оцінка самостійної роботи студента	Max 10	Глибоке знання проблем, пов'язаних із темою дослідження, вільне володіння матеріалом, вміння самостійно й творчо мислити, знаходити, узагальнювати, аналізувати матеріал, робити самостійні теоретичні та практичні висновки.
	9	В роботі розкрито основні положення теми, але є деякі неточності у викладанні матеріалу, теоретичні поняття недостатньо підкріплено фактичними даними.
	8	Основні положення теми розкрито, але деякі питання висвітлено неповно. Студент добре володіє матеріалом, але відсутня творчість та самостійність у дослідженні.
	7	Основні теоретичні питання висвітлено поверхнево, немає висновків або висновки не мають самостійного характеру; студент слабо володіє матеріалом.
	6	Основні положення теми висвітлено поверхнево, теоретичні положення не підкріплені фактичним матеріалом; немає висновків; студент слабо володіє матеріалом роботи.
	Min 0	Основні положення теми висвітлено поверхнево, з великою кількістю помилок; немає висновків; студент не володіє матеріалом роботи.
	Залік	Max 60

55	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повне знання матеріалу, передбаченого програмою навчальної дисципліни.</li> <li>2. Засвоєння основної літератури та знайомство з додатковою літературою, рекомендованою кафедрою.</li> <li>3. Здатність до самостійного поповнення знань з дисципліни, розуміння їх значення для у практичної роботи.</li> </ol>	
50	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Достатньо повне знання матеріалу, передбаченого програмою навчальної дисципліни, за відсутності у відповіді суттєвих неточностей.</li> <li>2. Засвоєння основної літератури, рекомендованої кафедрою.</li> <li>3. Здатність до самостійного поповнення знань з дисципліни, розуміння їх значення для у практичної роботи.</li> </ol>	
45	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Знання основного матеріалу, передбаченого програмою навчальної дисципліни, в обсязі, достатньому для подальшого навчання і майбутньої роботи за професією.</li> <li>2. Засвоєння основної літератури, рекомендованої кафедрою.</li> <li>3. Помилки і суттєві неточності у відповіді на заліку за наявності знань до їх самостійного усунення або за допомогою викладача.</li> </ol>	
40	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Знання основного матеріалу, передбаченого програмою навчальної дисципліни, в обсязі, достатньому для подальшого навчання і майбутньої роботи за професією.</li> <li>2. Ознайомлення з основною літературою, рекомендованою кафедрою.</li> <li>3. Помилки у відповіді на заліку за наявності знань для усунення найсуттєвіших помилок за допомогою викладача.</li> </ol>	
35	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прогалини в знаннях з певних частин основного матеріалу, передбаченого програмою навчальної дисципліни.</li> <li>2. Наявність помилок у відповіді на заліку.</li> </ol>	
Min 0	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Відсутність знань значної частини</li> </ol>	



		<p>основного матеріалу, передбаченого програмою навчальної дисципліни.</p> <p>2. Неможливість продовжити навчання або здійснювати професійну діяльність без проходження повторного курсу з цієї дисципліни.</p>
--	--	---

Результати успішного засвоєння навчальної дисципліни «Фінансовий бізнес-консалтинг» передбачають їх диференціацію на: відмінний (відповідає підсумковій оцінці А за шкалою ECTS), типовий (відповідає оцінкам С і В) і пороговий (відповідає оцінкам Е і D) рівні за вимогами до сформованих компетентностей.

Досягнення відмінного рівня сформованості предметних компетентностей означає відмінне оволодіння знаннями, уміннями і практичними навичками. Наявна системність знань студента. Студент може вільно застосовувати отримані знання і демонструвати набуті уміння та практичні навички у складних та нетипових ситуаціях.

Досягнення типового рівня сформованості предметних компетентностей означає дуже добре або добре оволодіння знаннями, уміннями та практичними навичками. Студент може застосувати отримані знання і демонструвати набуті уміння та практичні навички як у простих, так і в складних ситуаціях. Наявний зв'язок між окремими знаннями у студента, проте відчувається недостатність умінь і практичних навичок із системного оцінювання відповідної інформації.

Досягнення порогового рівня сформованості предметних компетентностей означає задовільне або достатнє оволодіння знаннями, уміннями та практичними навичками. Для порогового рівня характерна фрагментарність знань. У простих, типових, стандартних ситуаціях студент може застосувати отримані знання і демонструвати набуті уміння та практичні навички, але він не здатний цього зробити при підвищенні рівня складності ситуації.

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни виставляється в залікову

книжку відповідно до такої шкали:

Оцінка за шкалою ECTS	Визначення	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за 100-бальною шкалою, що використовується в НЮУ
A	<b>Відмінно</b> – відмінне виконання, лише з незначною кількістю помилок	Зараховано	90 – 100
B	<b>Дуже добре</b> – вище середнього рівня з кількома помилками		80 – 89
C	<b>Добре</b> – у цілому правильна робота з певною кількістю незначних помилок		75 – 79
D	<b>Задовільно</b> – непогано, але зі значною кількістю недоліків		70 – 74
E	<b>Достатньо</b> – виконання задовольняє мінімальні критерії		60 – 69
FX	<b>Незадовільно</b> – потрібно попрацювати перед тим, як перескладати	Не зараховано	35 – 59
F	<b>Незадовільно</b> – необхідна серйозна подальша робота, обов'язковий повторний курс		0 – 34

#### 4.5. Навчально-методичне та інформаційне забезпечення навчальної дисципліни

##### 4.5.1. Нормативно-правові акти.

Господарський кодекс України: Закон України від 16.01.2003 № 436-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/436-15> (дата звернення: 05.09.2019).

Податковий кодекс України: Закон України від 02.12.2010 № 2755-VI (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2755-17> (дата звернення: 05.09.2019).

Про Антимонопольний комітет України: Закон України від 26.11.1993 № 3659-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3659-12> (дата звернення: 05.09.2019).

Про господарські товариства: Закон України від 19.09.1991 № 1576-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1576-12> (дата звернення: 05.09.2019).

Про захист економічної конкуренції: Закон України від 11.01.2001 №

2210-III (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2210-14> (дата звернення: 05.09.2019).

Про підприємництво: Закон України від 07.02.1991 № 698-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/698-12> (дата звернення: 05.09.2019).

Про цінні папери та фондовий ринок: Закон України від 23.02.2006 № 3480-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3480-15> (дата звернення: 05.09.2019).

Цивільний кодекс України: Закон України від 16.01.2003 № 435-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/435-15> (дата звернення: 05.09.2019).

OECD Principles of Corporate Governance / Organization for Economic Cooperation and Development, 2004. URL: <http://www.oecd.org/daf/ca/corporategovernanceprinciples/31557724.pdf> (дата звернення: 05.09.2019).

4.5.2. Підручники, навчальні посібники, монографії, статті тощо.

#### *Підручники*

*Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:*  
Основи економічної теорії: підручник / за заг. ред. Л. С. Шевченко.  
Харків: Право, 2010. 448 с.

#### *Інших авторів:*

Безкровний М. Ф., Кропивко М. Ф., Палеха Ю. І., Іщенко Т. Д.  
Організація інформаційно-консультаційної діяльності: підручник. Київ:  
Видавництво Ліра-К, 2015. 408 с.

Безкровний М. Ф., Кропивко М. Ф., Палеха Ю. І., Іщенко Т. Д.  
Управлінський консалтинг: підручник. Київ: Видавництво Ліра-К, 2015. 336  
с.

Говорушко Т. А. Фінансовий менеджмент: підручник / Т. А.  
Говорушко, Н.І. Климаш, К. В. Багацька; за заг. ред. Т. А. Говорушко. Львів:  
«Магнолія 2006», 2014. 344 с.

Теорія фінансів: підручник / за ред. проф. В. М. Федосова, С. І. Юрія. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 576 с.

Фінанси. Підручник / І. О. Лютий, С. Я. Боринець, З. С. Варналій та ін.; за ред. д.е.н., проф. І. О. Лютого. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017. 720 с.

Фінансовий менеджмент: підручник / Т. А. Говорушко, Н. І. Климаш, К. В. Багацька за заг. ред. Т. А. Говорушко. Львів: «Магнолія 2006», 2014. 344 с.

#### *Навчальні посібники*

*Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:*

Базецкая А. И., Дяченко В. Л. Финансовый менеджмент: учеб. пособие. Харьков: ХНУГХ им. А. Н. Бекетова, 2017. 186 с.

Економіка підприємства: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2011. 208 с.  
URL: [http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/POSIBNIKI\\_2011/0019.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2011/0019.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Економічна теорія: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. 2-ге вид. Харків: Право, 2019. 268 с.

Марченко О. С. Бізнес-консалтинг: навч. посіб. Харків: Право, 2019. 204 с.

Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій: електронне видання: галузь знань 0304 «Право», освітньо-кваліфікаційний рівень «Магістр», спеціальність 8.03040101 «Правознавство» для студентів денних факультетів / укл. Шевченко Л. С. та ін. Харків: Нац. Ун-т «Юрид. акад.України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 136 с. URL: [http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/1718/1/Pr\\_39.pdf](http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/1718/1/Pr_39.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Менеджмент: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2013. 136 с. URL: [http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/POSIBNIKI\\_2013/Menedgment\\_2013.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2013/Menedgment_2013.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Міжнародна економіка: навч. посіб. / за заг. ред. С. М. Макухи. Харків: Право, 2012. 192 с. URL: [http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/POSIBNIKI\\_2012/Posib\\_Mignar\\_ekonomi\\_ka\\_2012.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2012/Posib_Mignar_ekonomi_ka_2012.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Нематеріальна економіка та управління формуванням і використанням інтелектуального капіталу: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. *Вісник Національного університету «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого»*. Серія: Економічна теорія та право. 2013. № 3. С. 217-349. URL: <http://dspace.nlu.edu.ua/handle/123456789/11014?mode=full> (дата звернення: 05.09.2019).

Шевченко Л. С. Стратегічний бізнес-консалтинг: навч. посіб. Харків: Право, 2019. 302 с.

Шевченко Л. С. Стратегічний інноваційний менеджмент: навч. посіб. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 155 с.

*Інших авторів:*

Дема Д. І. Фінансовий ринок: навч. посібник / Д. І. Дема, І. В. Абрамова, Л. В. Недільська; за заг. ред. Д.І. Деми. Житомир: ЖНАЕУ, 2017. 448 с.

Еш С. М. Фінансовий ринок: 2-ге видання перероблене і доповнене. Навч. пос. Київ: Центр учбової літератури, 2011. 530 с.

Зайцев О. В. Фінансові розрахунки. Теорія і практика: навчальний посібник/ рец.: М. О. Джаман, С. М. Козьменко, О. М. Петрук. Київ: Кондор, 2013. 548 с.

Коростильов В. Управлінське консультування. Київ: МАУП, 2003. 104 с.

Лук'янова В. В. Економічний ризик: навчальний посібник / В. В. Лук'янова, Т. В. Головач. Київ: ВЦ «Академія», 2007. 462 с.

Спільник І. В. Консалтингова діяльність: навчально-методичний комплекс дисципліни (для слухачів магістерських програм). Тернопіль: ТНЕУ, 2012. 156 с.

Страхові послуги: навч. посібник / Д. І. Дема, О. М. Віленчук, І. В. Дем'янюк; за заг.ред. Д. І. Деми. 2-е вид. перероб. та допов. Київ: Алерта 2013, 526 с.

Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: навчальний посібник / В. Я. Олійник, Н. І. Шевченко, В. В. Даценко, І. В. Дем'яненко. Дніпропетровськ: ДДФА, 2012. 282 с.

Фінансовий менеджмент: методика розв'язання практичних завдань: навч. посіб. / І. Г. Ганечко, Г. В. Ситник, В. С. Андрієць та ін. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2015. 244 с.

### *Монографії*

*Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:*

Марченко О. С. Консалтингові ресурси національних інноваційних систем. Економіко-теоретичний аналіз: монографія. Харків: Право, 2008. 280 с.

URL:

[http://library.nlu.edu.ua/POLN\\_TEXT/MONOGRAFIJ\\_2009/MARCHENKO\\_2008.pdf](http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/MONOGRAFIJ_2009/MARCHENKO_2008.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Нематеріальна економіка: управління формуванням і використанням інтелектуального капіталу: монографія / за ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2014. 404 с.

URL:

[http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/12375/1/Shevchenko\\_2014.pdf](http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/12375/1/Shevchenko_2014.pdf)

(дата звернення: 05.09.2019).

Нечипорук Л. В. Финансовая грамотность людей пожилого возраста. *Третий возраст: обоснованность оптимизма*: монографія / Нар. укр. акад.; под общ. ред. Е. В. Астаховой. Харьков: Изд-во НУА, 2018. С. 121-142.

Нечипорук Л.В. Інституціональні зміни та їх вплив на діяльність суб'єкта господарювання. *Фінансова поведінка суб'єктів господарювання в умовах кризових явищ і ризиків*: колективна монографія. Харків, 2018. С. 82-95.

Шевченко Л. С. Економічний механізм становлення інноваційного суспільства в Україні. *Концептуальні засади становлення інноваційного*

*суспільства в Україні: моногр. / кол. авт.: Г. П. Клімова, С. М. Іванов, Л. С. Шевченко та ін.; за ред. Ю. Є Атаманової, Г. П. Клімової. Харків: Право, 2015. Розділ 2. С. 103-160.*

*Інших авторів:*

Вітлінський В. В., Маханець Л. Л. Ризикологія в зовнішньоекономічній діяльності. Київ: КНЕУ, 2008. 432 с.

Кристенсен К. М., Рейнор М. Е. Решение проблемы инноваций в бизнесе. Как создать растущий бизнес и успешно поддерживать его рост. Москва: Альпина Паблишер, 2018. 292 с.

Майстер Д. Управление фирмой, оказывающей профессиональные услуги / пер.с англ. Москва: Манн, Фербер, Иванов, 2003. 440с.

Томас Л. Бартон. Риск-менеджмент. Практика ведущих компаний: пер с англ. / Томас Л. Бартон, Уильям Г. Шенкир, Пол Л. Уокер. М., 2008. 208 с.

Фінансове забезпечення розвитку підприємств: монографія / І. О. Бланк та ін.; за ред. дра екон. наук, проф. І. О. Бланка; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. Київ: КНТЕУ, 2011. 343.

*Статті*

*Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:*

Губін К. Г. Розвиток бізнес-консалтингу в Україні: проблема корупційної ренти та її розв'язання. *Економічна теорія та право*. 2018. № 4 (35). С. 124-135.

Губін К. Г. Управління структурою конкурентних переваг фірми в межах системи формування доходів. *Економічна теорія та право*. 2018. № 2 (33). С. 67-76. DOI: <https://doi.org/10.31359/2411-5584-2018-33-2-67>.

Левковець О. М. Інноваційний консалтинг як технологія управління розвитком бізнес-організації. *Економічна теорія та право*. 2018. № 4 (35). С. 81-98. DOI: <https://doi.org/10.31359/2411-5584-2018-35-4-81>.

Марченко О.С. Внутренний консультационный рынок фирмы: сущность, структура. *Бизнес Информ*. 2011. № 1. С. 102-106. URL: [http://business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2011-1\\_0-pages-](http://business-inform.net/export_pdf/business-inform-2011-1_0-pages-)

120\_124.pdf (дата звернення: 05.09.2019).

Нечипорук Л. В. До визначення поняття «страхова група». *Вісник НУ «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого». Серія: Економічна теорія та право.* 2013. Вип. 4 (15). С. 35-43.

Нечипорук Л. В. Попит, пропозиція та рівновага на ринку страхових послуг. *Електронне наукове видання «Глобальні та національні проблеми економіки».* 2015. Випуск № 5. С. 911-916.

Нечипорук Л. В. Теорія та практика медичного страхування в Україні. *Електронне наукове видання «Глобальні та національні проблеми економіки».* 2015. Випуск № 6. С. 751 – 755.

Нечипорук Л. В. Фінансова інклюзія в контексті страхових послуг. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики.* 2018. № 3. С. 411-417. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v3i26.143994>

Нечипорук Л. В. Теоретичні аспекти дослідження потреб споживачів страхових послуг. *Вісник НУ «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого». Серія: Економічна теорія та право.* 2014. Вип. 2 (17). С. 127-137.

Нечипорук Л. В., Доброрез О. Г. Страхування та його роль у процесі управління кредитним ризиком. *Вісник НУ «Юридична академія України імені Ярослава Мудрого». Серія: Економічна теорія та право.* 2014. Вип. 1 (16). С. 34-41.

Нечипорук Л. В., Лордкипанидзе Л. Особенности формирования страхового рынка в контексте создания правовой экономики (на примере Украины и Грузии). *Економічна теорія та право.* 2015. Вип. 1 (20).

Нечипорук Л. В. Ризик-менеджмент персоналу бізнес-організацій. *«Бізнес-навігатор».* 2019. Випуск 4 (53). С. 105 - 110.

Нечипорук Л. В. Фінансові рішення в ризик-менеджменті бізнес-організацій. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління.* 2019. №5 (22). С. 98 – 103.

Овсієнко О. В. Комплаєнс у бізнес-адмініструванні та його роль у створенні ефективних норм господарської поведінки. *Економічний простір.*



2018. № 134. С. 173–185. URL: [http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE\\_FILE\\_DOWNLOAD=1&Image\\_file\\_name=PDF/ecpros\\_2018\\_134\\_16.pdf](http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/ecpros_2018_134_16.pdf). (дата звернення: 05.09.2019).

Шевченко Л. С. Стратегічний консалтинг: теорія, практика, бізнес-індустрія. *Економічна теорія та право*. 2019. № 2 (37). С. 48-66.

*Інших авторів:*

Верба В. А. Консалтинговий проект: сутність, ознаки та передумови успішної реалізації URL: [http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekon/2010\\_4\\_4/274-280.pdf](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/pdf/ekon/2010_4_4/274-280.pdf) (дата звернення: 05.09.2019).

Кашуба В. М. Риск-менеджмент как система управления финансовыми рисками компании. *ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика*. 2012. № 2. С. 68-83.

Кленін О. Концептуальні основи стратегічного консалтингу в системі управління розвитком. *Економічний простір*. 2016. № 110. С. 185-198.

Козик В. В., Соловій Х. Я. Модифікація матриці Бостонської консультативної групи в стратегічному управлінні підприємством. *Технологический аудит и резервы производства*. 2016. № 1/3(27). С. 96-102. URL: <http://journals.uran.ua/tarp/article/view/60886/56904> (дата звернення: 05.09.2019).

Колінець Л. Б. Трансформація світового фінансового порядку: роль кейнсіанства та неолібералізму. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2016. Вип. 8(1). С. 102-105. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuumevcg\\_2016\\_8\(1\)\\_26](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuumevcg_2016_8(1)_26). (дата звернення: 05.09.2019).

Комар Н. Ю. Напрямки надання міжнародної фінансової та технічної допомоги в рамках плану Маршалла. *Вісник THEU. Економічні науки*. 2012. № 1. С. 172–181.

#### 4.5.3. Інтернет-ресурси.

Електронний архів-репозитарій Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого. URL: <http://dspace.nlu.edu.ua/> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua/> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://www.ssmsc.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт збірника наукових праць «Економічна теорія та право». URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Національного Банку України. URL: <http://www.bank.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Світової організації торгівлі. URL: <https://www.wto.org> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт «Мережа аналітичних центрів України». URL: <http://www.intellect.org.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Journal website «Journal of Economic Theory». URL: <https://www.journals.elsevier.com/journal-of-economic-theory> (дата звернення: 03.09.2019).

Сайт Асоціації інженерів-консультантів України. URL: <https://aescu.org.ua/> (дата звернення: 03.09.2019).

Сайт консалтингової онлайн платформи Consultancy UK. URL: <http://www.consultancy.uk/> (дата звернення: 03.09.2019).

Сайт Спілки податкових консультантів України. URL: <http://www.taxadvisers.org.ua/> (дата звернення: 03.09.2019).

Сайт FEACO (Європейська федерація асоціацій консультантів з економіки та управління). URL: <http://www.feaco.org> (дата звернення: 03.09.2019).

Сайт IMC USA (Інститут менеджмент-консультантів США). URL: <http://www.imcusa.org/> (дата звернення: 03.09.2019).

#### 4.5.4. СЕНМК.

Стандартизований електронний навчально-методичний комплекс

кафедри економічної теорії. URL:  
[http://library.nlu.edu.ua/index.php?option=com\\_k2&view=itemlist&task=category&id=149:kafedra-ekonomichnoi-teorii&Itemid=151](http://library.nlu.edu.ua/index.php?option=com_k2&view=itemlist&task=category&id=149:kafedra-ekonomichnoi-teorii&Itemid=151).

#### 4.6. Матеріально-технічне забезпечення навчальної дисципліни

Матеріально-технічне забезпечення дає можливість працювати з інформаційним комплексом з будь-якого місця чи країни, підключаючись через мережу Інтернет (за умови реєстрації користувача відповідним чином), або використовуючи наявні в університеті комп'ютерні класи.

Передплачено доступ до Інформаційно-правових систем ЛІГА:ЗАКОН (Система ГРАНД та Система аналізу судових рішень VERDICTUM).

Доступ можливий у Залі правової інформації навчально-бібліотечного комплексу (вул. Пушкінська 84-А, 3 поверх).

## Карта предметних компетентностей з навчальної дисципліни

Шифр та назва компетентностей за спеціальністю і/або спеціалізацією	Шифр та назва компетентностей з навчальної дисципліни
<b>ЗК – загальні (універсальні) компетентності</b>	<b>ПК – предметні компетентності з навчальної дисципліни</b>
ЗК-1. Здатність до критичного мислення, генерації нових ідей та інноваційної діяльності.	ПК – 1. Знання теоретико-методологічних основ інновацій фінансового бізнес-консалтингу як виду консультування. ПК – 2. Знання змісту і причинно-наслідкових зв'язків фінансової діяльності сучасних бізнес-структур.
ЗК-2. Здатність до ефективної професійної діяльності, креативного підходу до реалізації професійних функцій.	ПК – 6. Знання особливостей організації процесу фінансового консультанта (ризик-аналітика) щодо проведення ризик-аудиту діяльності організації, оцінки ризиків та виявлення оптимального методу управління ним. ПК – 10. Здатність до пошуку та обґрунтування ідей щодо визначення пріоритетних для бізнесу напрямів залучення фінансових ресурсів в умовах невизначеності та ризиків.
ЗК-3. Знання змісту, функцій, цілей та результатів професійної діяльності відповідно до її предметного змісту та практичної спрямованості.	ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій.
ЗК-4. Уміння приймати обґрунтовані рішення у складних та непередбачуваних умовах, стресових та конфліктних ситуаціях.	ПК – 8. Уміння використовувати системний підхід до планування, організації, управління фінансовою діяльністю бізнес-організації.
ЗК-5. Уміння формувати команди для розв'язання складних проблем бізнесу, розбудовувати ефективні міжособистісні комунікації в процесі бізнес-консультування.	ПК – 13. Навички розроблення та презентації умов оптимізації фінансових відносин з клієнтами і кредиторами, з господарюючими суб'єктами, державними органами щодо управління податками.
ЗК-6. Здатність до інноваційності в умовах невизначеності зовнішнього середовища.	ПК – 5. Уміння визначати цілі, завдання, ризики діяльності організації-клієнта, її фінансового стану і положення на ринку. ПК – 10. Здатність до пошуку та обґрунтування ідей щодо визначення пріоритетних для бізнесу напрямів залучення фінансових ресурсів в умовах невизначеності та ризиків.
ЗК-7. Здатність до дослідницької роботи, управління проектами та інноваціями.	ПК – 4. Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на

	підвищення ефективності фінансового управління.
ЗК-11. Уміння працювати в міжнародному середовищі, підтримувати ділові та соціокультурні зв'язки з бізнес-організаціями, партнерами, громадськістю, публічною владою, міжнародними організаціями.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ЗК-12. Знання етичних принципів професійної діяльності.	ПК – 13. Навички розроблення та презентації умов оптимізації фінансових відносин з клієнтами і кредиторами, з суб'єктами господарювання, державними органами щодо управління податками.
ЗК-14. Уміння виявляти проблеми в сфері професійної діяльності, визначати нестандартні заходи стосовно їх розв'язання.	ПК – 18. Знання змісту та відмінностей цінних паперів з метою здійснення консалтингу щодо оптимізації залучення фінансових ресурсів та управління ними.
	ПК – 19. Уміння обирати доцільні програми страхового захисту персоналу, майна та відповідальності організації.
	ПК – 17. Знання ролі та функцій консалтингової компанії щодо використання інструментів фінансового ринку
ЗК-16. Уміння неупереджено та об'єктивно оцінювати результати господарювання, знаходити баланс соціально-економічних інтересів бізнесу та суспільства.	ПК – 14. Здатність до обгрунтованого вибору джерел, форм, методів фінансування інвестицій при здійсненні консалтингу щодо фінансування бізнес-проектів.
<b>ФКС – фахові компетентності за спеціальністю «Економіка»</b>	<b>ПК – предметні компетентності з навчальної дисципліни</b>
ФКС-1. Здатність до системного розуміння змісту, структури та тенденцій інноваційного розвитку економіки.	ПК – 1. Знання теоретико-методологічних основ інновацій фінансового бізнес-консалтингу як виду консультування.
ФКС-2. Уміння аналізувати обсяг, структуру, зміни та чинники розвитку попиту та пропозиції на національному та світовому ринках бізнес-консалтингу.	ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій
ФКС-3. Здатність до розуміння змісту та головних характеристик послуг бізнес-консалтингу як форми інституційного закріплення та поширення професійних знань, інформації та практичного досвіду, що є основою інноваційної підприємницької діяльності у різних галузях економіки на національному та світовому рівнях.	ПК – 4. Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на підвищення ефективності фінансового управління.
ФКС-4. Здатність до розуміння економіко-організаційних особливостей консалтингового бізнесу, що поєднує підприємницькі, професійні та інноваційні чинники ефективності бізнес-консалтингу,	ПК – 4. Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на підвищення ефективності фінансового

економічні та правові засади діяльності професіоналів з надання консалтингових послуг.	управління. ПК – 5. Уміння визначати цілі, завдання, ризики діяльності організації-клієнта, її фінансового стану і положення на ринку. ПК – 6. Знання особливостей організації процесу фінансового консультанта (ризик-аналітика) щодо проведення ризик-аудиту діяльності організації, оцінки ризиків та виявлення оптимального методу управління ним.
ФКС- 5. Уміння ефективно управляти інноваційною діяльністю консалтингової фірми як інтелектуальної організації та суб'єкта підприємництва у сфері бізнес-консалтингу.	ПК – 8. Уміння використовувати системний підхід до планування, організації, управління фінансовою діяльністю бізнес-організації.
ФКС-6. Уміння застосовувати системний підхід для визначення цілей менеджменту та маркетингу послуг бізнес-консалтингу та шляхів їх досягнення.	ПК – 9. Знання методів і прийомів оптимізації залучення, використання та управління фінансовими ресурсами організації.
ФКС-7. Здатність до професійної консультаційної діяльності на основі теоретичних знань та практичних навичок здійснення різних форм та видів інноваційного бізнес-консалтингу.	ПК – 7. Уміння розробляти пропозиції щодо оптимізації оподаткування з урахуванням індивідуальних потреб організації-клієнта та на основі формування оптимальної моделі консультант-клієнтських відносин.
ФКС-8. Уміння застосовувати стратегічний підхід до визначення цілей, завдань, напрямів розвитку бізнес-організацій в умовах інтернаціоналізації та глобалізації бізнесу.	ПК – 8. Уміння використовувати системний підхід до планування, організації, управління фінансовою діяльністю бізнес-організації.
ФКС-9. Здатність до професійної діяльності з консультування бізнесу з питань інвестиційно-інноваційної діяльності та інноваційного проектування.	ПК – 13. Навички розроблення та презентації умов оптимізації фінансових відносин з клієнтами і кредиторами, з господарюючими суб'єктами, державними органами щодо управління податками.
ФКС-10. Уміння виявляти та розв'язувати проблеми фінансової стратегії та тактики бізнесу, фінансового стану бізнес-організації та її положення на ринку.	ПК – 11. Знання основ сучасних методик фінансового бізнес-консалтингу.
ФКС-12. Уміння виявляти та створювати конкурентні переваги бізнесу на основі діагностики та вдосконалення системи маркетингу та продажів, оптимізації маркетингового бюджету бізнес-організації.	ПК – 14. Здатність до обґрунтованого вибору джерел, форм, методів фінансування інвестицій при здійсненні консалтингу щодо фінансування бізнес-проектів.
ФКС-13. Уміння виявляти проблеми управління корпоративними бізнес-організаціями та забезпечувати їх розв'язання на основі методологічних засад, принципів та методів корпоративного бізнес-консалтингу.	ПК – 14. Здатність до обґрунтованого вибору джерел, форм, методів фінансування інвестицій при здійсненні консалтингу щодо фінансування бізнес-проектів.
ФКС-14. Здатність до розуміння принципів	ПК – 11. Знання основ сучасних методик

консалтингу в сфері проектної діяльності бізнесу різних видів та масштабів, управління бізнес-проектами на інноваційній основі.	фінансового бізнес-консалтингу.
ФКС-15. Здатність до формування довіри громадськості до бізнесу та позитивних відносин між ними на основі застосування методів та технологій PR-бізнес-консалтингу.	ПК – 11. Знання основ сучасних методик фінансового бізнес-консалтингу.
ФКС-16. Уміння здійснювати бізнес-консультування суб'єктів міжнародних економічних відносин, спираючись на знання закономірностей розвитку світового ринку бізнес-консалтингу та вимог міжнародного бізнесу. ФКС-17. Здатність до надання професійної правової допомоги бізнес-організаціям відповідно до практик та індустрій юридичного бізнес-консалтингу.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКС-17. Здатність до надання професійної правової допомоги бізнес-організаціям відповідно до практик та індустрій юридичного бізнес-консалтингу.	ПК – 13. Навички розроблення та презентації умов оптимізації фінансових відносин із клієнтами і кредиторами, з суб'єктами господарювання, державними органами щодо управління податками.
ФКС-18. Здатність до системного підходу щодо консультування з правових питань злиття і поглинання, починаючи з вибору об'єкту і завершуючи інтеграцією персоналу до нових бізнес-структур.	ПК – 19. Уміння обирати доцільні програми страхового захисту персоналу, майна та відповідальності організації. ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКС-19. Уміння розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері міжнародного економічного права.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКС-20. Уміння вільно орієнтуватися у європейському законодавстві, що регулює внутрішній ринок Європейського Союзу.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКС-21. Здатність до розуміння юридичного зв'язку з правопорядками різних держав у процедурах транснаціонального банкрутства та особливостей правового регулювання транскордонної неспроможності.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКС-22. Здатність до розуміння основних інститутів корпоративного права ЄС, міжнародного комерційного арбітражу та медіації.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКС-23. Уміння здійснювати професійні дії з надання послуг бізнес-консалтингу, спираючись на методи та технології економічної діагностики та аналітики, дані бізнес-статистики.	ПК – 13. Навички розроблення та презентації умов оптимізації фінансових відносин із клієнтами і кредиторами, з суб'єктами господарювання, державними органами щодо управління податками.
ФКС-24. Здатність до ефективних	ПК – 14. Здатність до обґрунтованого



<p>комунікацій у процесі бізнес-консалтингу, формування позитивних консультант-клієнтських відносин, застосування новітніх систем збирання, аналізу та обміну інформацією.</p>	<p>вибору джерел, форм, методів фінансування інвестицій при здійсненні консалтингу щодо фінансування бізнес-проектів.</p>
<p>ФКС-25. Уміння управляти власною професійною кар'єрою, підвищувати особисту конкурентоспроможність на ринку послуг бізнес-консалтингу.</p>	<p>ПК – 11. Знання основ сучасних методик фінансового бізнес-консалтингу.</p>
<p><b>ФКП – фахові компетентності за профілем (спеціалізацією) «Бізнес-консалтинг»</b></p>	<p><b>ПК – предметні компетентності з навчальної дисципліни</b></p>
<p>ФКП-1. Знання інноваційних теорій, моделей та методів бізнес-консалтингу.</p>	<p>ПК – 1. Знання теоретико-методологічних основ інновацій фінансового бізнес-консалтингу як виду консультування. ПК – 2. Знання змісту і причинно-наслідкових зв'язків фінансової діяльності сучасних бізнес-структур.</p>
<p>ФКП-2. Уміння аналізувати технології консалтингового процесу, спираючись на концептуальні засади та інструментарій сучасних наукових досліджень бізнес-економіки.</p>	<p>ПК – 1. Знання теоретико-методологічних основ інновацій фінансового бізнес-консалтингу як виду консультування. ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій. ПК – 4. Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на підвищення ефективності фінансового управління.</p>
<p>ФКП-3. Здатність до формування інноваційного продуктового портфелю бізнес-консалтингу на основі сучасних підходів економічної теорії сфери послуг.</p>	<p>ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій. ПК – 8. Уміння використовувати системний підхід до планування, організації, управління фінансовою діяльністю бізнес-організації.</p>
<p>ФКП-4. Уміння аналізувати цільовий ринок консалтингової фірми.</p>	<p>ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій. ПК – 4. Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на підвищення ефективності фінансового управління.</p>

<p>ФКП-5. Знання ефективних організаційних форм консалтингового бізнесу.</p>	<p>ПК – 5. Уміння визначати цілі, завдання, ризики діяльності організації-клієнта, її фінансового стану і положення на ринку.  ПК – 6. Знання особливостей організації процесу фінансового консультанта (ризик-аналітика) щодо проведення ризик-аудиту діяльності організації, оцінки ризиків та виявлення оптимального методу управління ним.  ПК – 8. Уміння використовувати системний підхід до планування, організації, управління фінансовою діяльністю бізнес-організації.</p>
<p>ФКП-6. Уміння аналізувати ресурсний потенціал інноваційного розвитку бізнес-консалтингу.</p>	<p>ПК – 4. Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на підвищення ефективності фінансового управління.  ПК – 5. Уміння визначати цілі, завдання, ризики діяльності організації-клієнта, її фінансового стану і положення на ринку.  ПК – 6. Знання особливостей організації процесу фінансового консультанта (ризик-аналітика) щодо проведення ризик-аудиту діяльності організації, оцінки ризиків та виявлення оптимального методу управління ним.</p>
<p>ФКП-7. Знання сучасних систем організації та оплати праці професійних консультантів - працівників консалтингової фірми.</p>	<p>ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій.  ПК – 4. Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на підвищення ефективності фінансового управління.</p>
<p>ФКП-8. Здатність до оптимізації структури капіталу консалтингової фірми.</p>	<p>ПК – 9. Знання методів і прийомів оптимізації залучення, використання та управління фінансовими ресурсами організації.  ПК – 10. Здатність до пошуку та обґрунтування ідей щодо визначення пріоритетних для бізнесу напрямів залучення фінансових ресурсів в умовах невизначеності та ризиків.</p>
<p>ФКП-9. Уміння розраховувати собівартість та ціну консалтингової послуги на основі сучасних методів калькулювання витрат та ціноутворення.</p>	<p>ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності</p>

	бізнес-організацій. ПК – 4. Знання змісту і методологічних особливостей фінансового бізнес-консалтингу як інноваційної консалтингової послуги, спрямованої на підвищення ефективності фінансового управління.
ФКП-10. Знання принципів та методів клієнтоорієнтованого менеджменту консалтингової діяльності.	ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій.
ФКП-11. Здатність до формування маркетингового комплексу бізнес-консалтингу відповідно до сучасних теорій маркетингу послуг.	ПК – 2. Знання змісту і причинно-наслідкових зв'язків фінансової діяльності сучасних бізнес-структур. ПК – 3. Знання змісту і характеристик основних видів інноваційних послуг фінансового бізнес-консалтингу, його ролі у підвищенні ефективності діяльності бізнес-організацій.
ФКП-12. Уміння організовувати ефективну співпрацю з клієнтською бізнес-організацією на всіх етапах консультаційного процесу.	ПК – 11. Знання основ сучасних методик фінансового бізнес-консалтингу.
ФКП-13. Знання сучасних методів та технологій стратегічного бізнес-консультавання.	ПК – 11. Знання основ сучасних методик фінансового бізнес-консалтингу.
ФКП-14. Уміння розробляти інвестиційно-інноваційні бізнес-проекти з розв'язання проблем клієнтських організацій.	ПК – 15. Знання сутності, структури, видів податків та податкової політики держави з метою здійснення консалтингу щодо оптимізації оподаткування.
ФКП-15. Знання принципів та методів аналізу фінансового стану клієнтських бізнес-організацій.	ПК – 13. Навички розроблення та презентації умов оптимізації фінансових відносин із клієнтами і кредиторами, з суб'єктами господарювання, державними органами щодо управління податками.
ФКП-16. Уміння розробляти інноваційні консультаційні проекти забезпечення конкурентних переваг та конкурентоспроможності клієнтських бізнес-організацій.	ПК – 17. Знання ролі та функцій консалтингової компанії щодо використання інструментів фінансового ринку.
ФКП-17. Знання сучасних технологій ефективного консультавання клієнтських бізнес-організацій з проблем їх інтеграції у міжнародний економічний простір.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКП-18. Знання принципів та методів діагностики конкурентного середовища клієнтських бізнес-організацій.	ПК – 16. Знання змісту, призначення, складових та принципів організації процедури перевірки належної сумлінності – Дью Ділідженс.
ФКП-19. Уміння аналізувати статистичні дані щодо господарської діяльності клієнтських бізнес-організацій.	ПК – 19. Уміння обирати доцільні програми страхового захисту персоналу, майна та відповідальності організації.

ФКП-20. Знання сучасних методів ефективного консультаційного супроводу пошуку та підбору кадрів клієнтських бізнес-організацій.	ПК – 17. Знання ролі та функцій консалтингової компанії щодо використання інструментів фінансового ринку.
ФКП-21. Здатність до системної консультаційної допомоги з розв'язання проблем злиття та поглинання клієнтських бізнес-організацій.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКП-22. Уміння аналізувати діяльність корпоративних бізнес-організацій.	ПК – 14. Здатність до обґрунтованого вибору джерел, форм, методів фінансування інвестицій при здійсненні консалтингу щодо фінансування бізнес-проектів.
ФКП-23. Знання сучасних методів оцінювання ефективності розвитку клієнтських бізнес-організацій.	ПК – 14. Здатність до обґрунтованого вибору джерел, форм, методів фінансування інвестицій при здійсненні консалтингу щодо фінансування бізнес-проектів.
ФКП-24. Здатність до ефективної правової допомоги клієнтським бізнес-організаціям як суб'єктам національної економіки, міжнародних економічних відносин та євроінтеграції.	ПК – 20. Знання теоретичних аспектів інтернаціоналізації фінансової сфери.
ФКП-25. Знання соціально-етичних норм професійної діяльності бізнес-консультанта.	ПК – 11. Знання основ сучасних методик фінансового бізнес-консалтингу.

## Додаток 2

## Карта результатів навчання здобувача вищої освіти, сформульованих у термінах компетентностей

Шифр та назва РН за спеціальністю і / або спеціалізацією	Модуль НД	Шифр та назва РН з навчальної дисципліни
<b>РНС – результати навчання за спеціальністю</b>		<b>Результати навчання з навчальної дисципліни</b>
РНС-1. Застосовувати інструментарій сучасних економічних досліджень у процесі аналізу проблем функціонування та розвитку бізнес-організацій у період локальних та глобальних суспільних трансформацій.	№ 1	РНС НД – 1.1. Застосовувати фундаментальні знання теорії фінансового бізнес-консалтингу для оцінки економічних, управлінських та соціально-політичних чинників середовища сучасних бізнес-систем. РНС НД – 1.2. Систематизувати методичні заходи та інновації фінансового бізнес-консалтингу.
РНС-2. Демонструвати здатність до обґрунтування інноваційних проектів розвитку бізнес-організацій на національному, регіональному та міжнародному ринках.	№ 1	РНС НД – 1.1. Застосовувати фундаментальні знання теорії фінансового бізнес-консалтингу для оцінки економічних, управлінських та соціально-політичних чинників середовища сучасних бізнес-систем. РНС НД – 1.2. Систематизувати методичні заходи та інновації фінансового бізнес-консалтингу. РНС НД – 1.3. Обирати оптимальні моделі управління фінансовими ресурсами та результатами організації в умовах інноваційної моделі розвитку економіки.
РНС-3. Здійснювати реструктуризацію продуктового портфеля бізнес-організацій відповідно до новітніх тенденцій розвитку національного й світового ринку.	№ 1	РНС НД – 1.7. Розробляти пропозиції оптимізації фінансової діяльності організації в умовах невизначеності та ризиків.
РНС-4. Здійснювати вибір організаційних форм діяльності, оптимальних моделей їх інноваційного розвитку.	№ 1	РНС НД – 1.7. Розробляти пропозиції оптимізації фінансової діяльності організації в умовах невизначеності та ризиків. РНС НД – 1.8. Розробляти консультаційні проекти з аспектів фінансової безпеки. РНС НД – 1.9. Розробляти консалтингові проекти з визначення форми фінансово-промислових корпоративних об'єднань та специфіки злиттів та поглинань.
РНС-5. Досліджувати ринок консалтингової фірми, сильні та слабкі сторони її конкурентної	№ 1	РНС НД – 1.7. Розробляти пропозиції оптимізації фінансової діяльності організації в умовах невизначеності та

позиції у певних ринкових сегментах.		ризиків. РНС НД – 1.5. Планувати консалтинговий супровід бізнес-організації. РНС НД – 1.6. Застосовувати процедуру Due Diligence (фінансовий) для обґрунтування рекомендацій з ефективного управління власністю бізнес-організації ринку цінних паперів та фондової біржі.
РНС-6. Аналізувати ефективність менеджменту та маркетингу консалтингової фірми, її кадрової та фінансової політики.	№ 1	РНС НД – 1.6. Застосовувати процедуру Due Diligence (фінансовий) для обґрунтування рекомендацій з ефективного управління власністю бізнес-організації. РНС НД – 1.7. Розробляти пропозиції оптимізації фінансової діяльності організації в умовах невизначеності та ризиків. РНС НД – 1.8. Розробляти консультаційні проекти з аспектів фінансової безпеки.
РНС-7. Організувати ефективні внутрішньофірмові відносини, застосовуючи сучасні форми інтелектуальної співпраці учасників консультаційного процесу.	№ 1	РНС НД – 1.5. Планувати консалтинговий супровід бізнес-організації. РНС НД – 2.7. Розробляти консалтингові проекти з фінансового бізнес-консалтингу в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери.
РНС-8. Демонструвати здатність до практичного використання методів і технологій стратегічного бізнес-консультавання.	№ 1	РНС НД – 1.4. Прогнозувати наслідки запровадження консалтингових рекомендацій для розв'язання проблемної ситуації компанії-клієнта щодо залучення фінансових ресурсів. РНС НД – 1.6. Застосовувати процедуру Due Diligence (фінансовий) для обґрунтування рекомендацій з ефективного управління власністю бізнес-організації. РНС НД – 1.7. Розробляти пропозиції оптимізації фінансової діяльності організації в умовах невизначеності та ризиків.
РНС-9. Прогнозувати інвестиційну поведінку бізнес-організацій національного та міжнародного рівня з метою забезпечення ефективної передінвестиційної підготовки та реалізації бізнес-проектів.	№ 1	РНС НД – 1.8. Розробляти консультаційні проекти з аспектів фінансової безпеки.
РНС-10. Пропонувати бізнес-організації заходи, спрямовані на забезпечення її фінансової стійкості та незалежності, мінімізацію ризиків і витрат.	№ 1	РНС НД – 1.7. Розробляти пропозиції оптимізації фінансової діяльності організації в умовах невизначеності та ризиків. РНС НД – 1.8. Розробляти консультаційні проекти з аспектів фінансової безпеки.
РНС-11. Розробляти консультаційні проекти	№ 1	РНС НД – 1.1. Систематизувати методичні заходи та особливості фінансового бізнес-

вдосконалення маркетингового комплексу бізнес-організації, виходу на нові ринки, просування нових продуктів та послуг.		консалтингу. РНС НД – 1.2. Оцінювати результати фінансового бізнес-консалтингу.
РНС-12. Здійснювати консалтинговий цикл, що охоплює етапи діагностики ринкової позиції бізнесу та його середовища, формулювання проблеми бізнесу та вибору оптимального варіанту її розв'язання, розробки та супроводу впровадження бізнес-організацією консультаційного проекту.	№ 2	РНС НД – 2.2. Розробляти рекомендації з оптимізації оподаткування організації. РНС НД – 2.3. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації інструменти фінансового ринку. РНС НД – 2.4. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації банківські послуги. РНС НД – 2.5. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації страхові послуги. РНС НД – 2.6. Організовувати процеси фінансового бізнес-консалтингу щодо ринку цінних паперів та фондової біржі
РНС-13. Демонструвати здатність до здійснення функцій паблік рілейшнз та ефективних комунікацій.	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНС-14. Використовувати результати статистичних досліджень, економічної діагностики та аналітики для обґрунтування ефективних консультаційних проектів та рекомендацій.	№ 2	РНС НД – 2.1. Здійснювати діагностування оподаткування організації. РНС НД – 2.7. Розробляти консалтингові проекти з фінансового бізнес-консалтингу в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери. РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНС-15. Володіти сучасними методами підбору персоналу та створення ефективних кадрових структур	№ 2	РНС НД – 2.5. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації страхові послуги.
РНС-16. Забезпечувати проектування оптимальної моделі корпоративної бізнес-організації та її ефективну реалізацію.	№ 2	РНС НД – 2.2. Розробляти рекомендації з оптимізації оподаткування організації. РНС НД – 2.3. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації інструменти фінансового ринку. РНС НД – 2.4. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації банківські послуги. РНС НД – 2.5. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації страхові послуги. РНС НД – 2.6. Організовувати процеси фінансового бізнес-консалтингу щодо ринку цінних паперів та фондової біржі.
РНС-17. Ефективно сполучати	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки

підприємницьку та інтелектуальну складові юридичного консультування в процесі професійної практичної діяльності.		в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
PHC-18. Демонструвати здатність до створення юридичних стартапів, нових юридичних послуг і практик.	№ 2	PHC НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
PHC-19. Здійснювати консультаційний супровід розробки програм злиття і поглинання бізнес-організацій, оптимізації структури власності.	№ 2	PHC НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
PHC-20. Надавати професійні консультації з питань міжнародного комерційного арбітражу та медіації, міжнародного економічного права та права ЄС, міжнародного конкурсного права.	№ 2	PHC НД – 2.7. Розробляти консалтингові проекти з фінансового бізнес-консалтингу в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери. PHC НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
<b>РНП – Результати навчання за профілем (спеціалізацією) «Бізнес-консалтинг»</b>	<b>Модуль НД</b>	<b>Результати навчання з навчальної дисципліни</b>
РНП-1. Охарактеризувати інноваційні концепції бізнес-консалтингу на основі сучасних методів та підходів соціально-економічних досліджень розвитку підприємницької діяльності.	№ 1	PHC НД – 1.1. Застосовувати фундаментальні знання теорії фінансового бізнес-консалтингу для оцінки економічних, управлінських та соціально-політичних чинників середовища сучасних бізнес-систем. PHC НД – 1.2. Систематизувати методичні заходи та інновації фінансового бізнес-консалтингу. PHC НД – 1.3. Обирати оптимальні моделі управління фінансовими ресурсами та результатами організації в умовах інноваційної моделі розвитку економіки.
РНП-2. Розробляти інноваційні ринкові та продуктові стратегії бізнес-консалтингу.	№ 1	PHC НД – 1.7. Розробляти пропозиції оптимізації фінансової діяльності організації в умовах невизначеності та ризиків. PHC НД – 1.8. Розробляти консультаційні проекти з аспектів фінансової безпеки.
РНП-3. Визначати номенклатуру та асортимент послуг бізнес-консалтингу відповідно до сучасних вимог бізнесу.	№ 1	PHC НД – 1.1. Застосовувати фундаментальні знання теорії фінансового бізнес-консалтингу для оцінки економічних, управлінських та соціально-політичних чинників середовища сучасних бізнес-систем. PHC НД – 1.2. Систематизувати методичні



		заходи та інновації фінансового бізнес-консалтингу.
РНП-4. Розробляти консультаційні проекти інноваційного розвитку суб'єктів бізнес-консалтингу	№ 1	РНС НД – 1.3. Обирати оптимальні моделі управління фінансовими ресурсами та результатами організації в умовах інноваційної моделі розвитку економіки. РНС НД – 1.4. Прогнозувати наслідки запровадження консалтингових рекомендацій для розв'язання проблемної ситуації компанії-клієнта щодо залучення фінансових ресурсів. РНС НД – 1.8. Розробляти консультаційні проекти з аспектів фінансової безпеки. РНС НД – 1.9. Розробляти консалтингові проекти з визначення форми фінансово-промислових корпоративних об'єднань (ФПКО) та специфіки злиттів та поглинань M&A (Mergers & Acquisitions).
РНП-6. Проаналізувати витрати та доходи консалтингової діяльності	№ 1	РНС НД – 1.3. Обирати оптимальні моделі управління фінансовими ресурсами та результатами організації в умовах інноваційної моделі розвитку економіки.
РНП-7. Систематизувати головні підходи до ціноутворення в сфері бізнес-консалтингу.	№ 1	РНС НД – 1.1. Застосовувати фундаментальні знання теорії фінансового бізнес-консалтингу для оцінки економічних, управлінських та соціально-політичних чинників середовища сучасних бізнес-систем. РНС НД – 1.2. Систематизувати методичні заходи та інновації фінансового бізнес-консалтингу.
РНП-8. Розробляти контракти з надання консалтингових послуг.	№ 1	РНС НД – 1.1. Застосовувати фундаментальні знання теорії фінансового бізнес-консалтингу для оцінки економічних, управлінських та соціально-політичних чинників середовища сучасних бізнес-систем. РНС НД – 1.5. Планувати консалтинговий супровід бізнес-організації..
РНП-9. Проаналізувати клієнтську базу бізнес-консалтингу.	№ 1	РНС НД – 1.4. Прогнозувати наслідки запровадження консалтингових рекомендацій для розв'язання проблемної ситуації компанії-клієнта щодо залучення фінансових ресурсів. РНС НД – 1.5. Планувати консалтинговий супровід бізнес-організації..
РНП-10. Оцінювати ефективність консультацій та консультаційних проектів з розв'язання проблем клієнтських бізнес-організацій.	№ 1	РНС НД – 1.2. Систематизувати методичні заходи та інновації фінансового бізнес-консалтингу.
РНП-11. Розробляти	№ 1	РНС НД – 1.6. Застосовувати процедуру

інноваційні методи та підходи консалтингового обслуговування бізнесу.		Due Diligence (фінансовий) для обґрунтування рекомендацій з ефективного управління власністю бізнес-організації. РНС НД – 1.8. Розробляти консультаційні проекти з аспектів фінансової безпеки.
РНП-12. Організувати бізнес-консультації он-лайн.	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-13. Оцінювати ефективність моделей організації консультант-клієнтських відносин у процесі консалтингового обслуговування бізнес-організацій.	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-14. Розробляти інноваційні консультаційні проекти з питань стратегічного планування та програмування діяльності клієнтських бізнес-організацій.	№ 2	РНС НД – 2.1. Здійснювати діагностування оподаткування організації.
РНП-15. Систематизувати методичні засади консультаційного супроводу інвестиційно-інноваційних проектів клієнтських бізнес-організацій.	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-16. Розробляти консультаційні проекти ресурсного забезпечення інноваційної діяльності клієнтських бізнес-організацій.	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-17. Проаналізувати способи фінансування інвестиційно-інноваційних бізнес-проектів клієнтських організацій на основі результатів Due Diligence	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-18. Розробляти консультаційні проекти з фінансового планування, аналізу, експертизи та оцінки бізнесу.	№ 2	РНС НД – 2.2. Розробляти рекомендації з оптимізації оподаткування організації. РНС НД – 2.3. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації інструменти фінансового ринку. РНС НД – 2.4. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації банківські послуги. РНС НД – 2.5. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації страхові послуги. РНС НД – 2.6. Організувати процеси фінансового бізнес-консалтингу щодо

		ринку цінних паперів та фондової біржі.
РНП-19. Оцінювати ефективність заходів та методів консультаційного супроводу виходу клієнтської бізнес-організації на нові ринки та ринкові сегменти продуктів та послуг.	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-20. Систематизувати результати дослідження діяльності клієнтських бізнес-організацій на основі методів портфельного аналізу, SWOT-аналізу, матриць Бостонської консультативної групи, McKinsey, ADL.	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-21. Розробляти консультаційні проекти з моделювання та прогнозування бізнес-процесів.	№ 2	РНС НД – 2.7. Розробляти консалтингові проекти з фінансового бізнес-консалтингу в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери.
РНП-22. Проаналізувати ефективність консалтингових послуг з розроблення та впровадження оптимальних схем фінансування, реалізації, експертизи та корегування моделей бізнес-проектів.	№ 2	РНС НД – 2.2. Розробляти рекомендації з оптимізації оподаткування організації. РНС НД – 2.3. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації інструменти фінансового ринку. РНС НД – 2.4. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації банківські послуги. РНС НД – 2.5. Обирати доцільні для оптимізації діяльності організації страхові послуги. РНС НД – 2.6. Організовувати процеси фінансового бізнес-консалтингу щодо ринку цінних паперів та фондової біржі.
РНП-23. Систематизувати методичні заходи консультування клієнтських бізнес-організацій з оформлення прав власності, отримання згоди Антимонопольного комітету та інших дозволів у процесі злиття та поглинання.	№2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-24. Проаналізувати методичні заходи консультування суб'єктів господарювання з правових питань розвитку внутрішнього ринку ЄС, міжнародного економічного права, корпоративного права ЄС.	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
РНП-25. Розробляти	№ 2	РНС НД – 2.8. Моделювати грошові потоки

консультаційні проекти з питань транскордонного банкрутства, міжнародного комерційного арбітражу та медіації.		в умовах інтернаціоналізації фінансової сфери за появи ознак фінансової нестабільності.
---	--	---

**Матриця зв'язків між модулями навчальної дисципліни, результатами навчання та предметними компетентностями у програмі навчальної дисципліни**

Результати навчання за навчальною дисципліною / модулями	Предметні компетентності																			
	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14	ПК-15	ПК-16	ПК-17	ПК-18	ПК-19	ПК-20
<b>Фінансовий бізнес-консалтинг / Модуль 1</b>																				
<i>РНС НД – 1.1</i>	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
<i>РНС НД – 1.2</i>	x	x	x		x	x	x		x		x					x	x	x		
<i>РНС НД – 1.3</i>	x		x		x		x	x	x				x						x	x
<i>РНС НД – 1.4</i>	x	x	x	x		x	x	x	x								x			x
<i>РНС НД – 1.5</i>	x		x	x			x	x	x				x	x		x				
<i>РНС НД – 1.6</i>	x				x	x	x						x		x			x	x	
<i>РНС НД – 1.7</i>	x		x	x		x	x	x	x	x	x						x			x
<i>РНС НД – 1.8</i>	x	x		x	x		x		x	x			x			x	x	x		x
<i>РНС НД – 1.9</i>	x	x				x	x											x	x	
<b>Фінансовий бізнес-консалтинг / Модуль 2</b>																				
<i>РНС НД – 2.1</i>	x	x		x	x	x	x	x	x	x	x							x		x
<i>РНС НД – 2.2</i>	x	x		x	x	x	x	x	x	x	x		x					x		x
<i>РНС НД – 2.3</i>	x				x	x	x	x		x	x					x	x			x
<i>РНС НД – 2.4</i>	x						x			x	x	x		x	x					x
<i>РНС НД – 2.5</i>	x		x	x		x	x		x			x	x							x
<i>РНС НД – 2.6</i>	x	x			x	x				x		x		x	x		x		x	
<i>РНС НД – 2.7</i>	x				x					x		x	x	x	x	x			x	
<i>РНС НД – 2.8</i>	x				x	x				x				x		x	x		x	