

Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого
Кафедра економічної теорії

С И Л А Б У С
навчальної дисципліни
«КОНСАЛТИНГ БІЗНЕС-ПРОЕКТІВ»
(за вибором студента)

Рівень вищої освіти – другий (магістерський) рівень

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Спеціальність – 051 «Економіка»

Спеціалізація – «Бізнес-консалтинг»

Харків – 2019

Силабус навчальної дисципліни «Консалтинг бізнес-проектів» для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» фінансово-правового факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 19 с.

Розробник

Овсієнко Ольга Вікторівна – доцент кафедри економічної теорії,
кандидат економічних наук, доцент

Затверджено на засіданні кафедри економічної теорії

(протокол № 5 від 10 січня 2019 р.)

Дата оновлення – 12 вересня 2019 р.

Завідувачка кафедри Л. С. Шевченко Л. С. Шевченко

Зміст

1. Вступ.....	4
2. Анотація програми та основні модулі навчальної дисципліни.....	8
3. Вимоги викладача.....	9
4. Контрольні заходи результатів навчання.....	10
5. Самостійна робота, показники академічної активності та додаткових освітніх досягнень студентів.....	11
6. Інформаційне забезпечення самостійної роботи студентів.....	13

1. Вступ

1.1. Дані про викладача, який викладає навчальну дисципліну:

Овсієнко Ольга Вікторівна – к.е.н., доцент, доцент, 704-92-58,
o.v.ovsiyenko@gmail.com

1.2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Консалтинг бізнес-проектів» є формування системи наукових поглядів на організацію консалтингової діяльності в сфері розроблення та реалізації бізнес-проектів, а також набуття економіко-правових компетентностей у сфері управління бізнес-проектами. На основі набутих знань та навичок формуються предметні компетентності в сфері консалтингу бізнес-проектів та фахові компетентності за спеціалізацією «Бізнес-консалтинг».

Основні завдання:

– засвоєння теоретичних засад проектної діяльності, основних принципів консалтингу бізнес-проектів, що дозволяє майбутнім професіоналам організувати консалтингову діяльність у сфері розроблення та реалізації бізнес-проектів;

– оволодіння сучасними технологіями проектної діяльності, зокрема методикою передпроектного аналізу, розроблення бізнес-плану проекту, бюджетування проекту, оцінки вартості проекту та ризиків, що є базовою передумовою здійснення ефективної консалтингової діяльності в сфері бізнес-проектування;

– усвідомлення принципів розроблення та управління інституціональними підсистемами бізнес-проекту (управління часом, ресурсами, вартістю, комунікаціями, якістю, ризиками проекту), що дозволяє приймати обґрунтовані рішення під час експертизи бізнес-проектів;

– розуміння закономірностей моніторингу бізнес-проектів, оцінки їх ефективності, розбудови системи контролю та регулювання з метою управління змінами, які відбуваються під час реалізації бізнес-проекту;

- оволодіння методиками підбору ресурсів проекту, у тому числі трудових (створення команди проекту), що дозволить надавати консультативні послуги в сфері організації закупівель та постачань, при укладенні контрактів;
- орієнтування в основних законодавчих та нормативних актах, які регламентують господарську діяльність в Україні та за її межами;
- набуття навичок консультативної діяльності в сфері підтримки бізнес-проектів, управління ними;
- засвоєння методології самостійного аналізу бізнес-проектів із метою використання набутих знань у майбутній професійній діяльності.

1.3. Місце навчальної дисципліни у структурі освітньо-професійної програми

Навчальна дисципліна належить до циклу навчальних дисциплін за вибором студента.

Пререквізити: Для вивчення курсу студент повинен мати знання з курсів: «Сучасні економічні теорії», «Економіка та організація консалтингової діяльності», «Стратегічний бізнес-консалтинг».

Постреквізити: Основні положення навчальної дисципліни мають застосовуватися при вивченні таких дисциплін: «Консалтингова фірма», «Кадровий бізнес-консалтинг», «Міжнародний бізнес-консалтинг», «Підприємницьке право».

1.4. Опис навчальної дисципліни:

- кількість кредитів ЕКТС – 5,0;
- загальна кількість годин – 150;
- термін викладання – 2 семестр.

1.5. Перелік предметних компетентностей здобувача вищої освіти

Предметні компетентності здобувача вищої освіти, сформовані в результаті освоєння навчальної дисципліни:

ПК – 1.	Знання теоретичних закономірностей проектної діяльності, інноваційних принципів консалтингу бізнес-проектів.
ПК – 2.	Знання інноваційних концепцій управління бізнес-проектами.
ПК – 3.	Уміння розробляти концепцію бізнес-проекту, структурувати цілі проекту.
ПК – 4.	Уміння здійснювати системне планування бізнес-проектів на всіх стадіях їх життєвого циклу.
ПК – 5.	Уміння виявляти типові помилки у плануванні бізнес-проектів та їх імовірні соціально-економічні наслідки.
ПК – 6.	Уміння застосовувати методику передпроектного аналізу, виконувати техніко-економічне обґрунтування проекту, розробляти бізнес-план проекту.
ПК – 7.	Знання джерел та організаційних форм фінансування бізнес-проектів.
ПК – 8.	Уміння аналізувати фактори, які впливають на структуру фінансування проекту, переваги та недоліки проектного фінансування.
ПК – 9.	Навички управління часом, відведеним на виконання бізнес-проекту, зокрема розробки календарних планів, визначення причин та способів пом'якшення ресурсних конфліктів.
ПК – 10.	Знання принципів управління вартістю проекту та методів контролю вартості.
ПК – 11.	Уміння застосовувати сучасні методи оцінки вартості бізнес-проекту, методики бюджетування бізнес-проектів.
ПК – 12.	Навички надання консалтингових послуг стосовно добору ресурсів проекту.
ПК – 13.	Знання принципів створення команди проекту, організації ефективної командної роботи.
ПК – 14.	Уміння надавати консультативну допомогу в сфері добору, навчання та оцінки персоналу проекту.
ПК – 15.	Уміння створювати проектну систему комунікацій з урахуванням нормативних та корпоративних вимог щодо публічності та прозорості інформації.
ПК – 16.	Уміння здійснювати моніторинг бізнес-проектів, оцінку їх ефективності.
ПК – 17.	Навички визначення факторів, які впливають на ефективність реалізації бізнес-проекту.
ПК – 18.	Уміння оцінювати ризики проекту, визначати способи їх нівелювання.
ПК – 19.	Уміння обґрунтовувати необхідність проектних змін.
ПК – 20.	Знання стандартного алгоритму управління змінами.

ПК – 21.	Знання ефективних форм дострокового завершення бізнес-проекту.
----------	--

1.6. Перелік результатів навчання здобувача вищої освіти

У результаті засвоєння навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен демонструвати такі результати навчання:

PHC HD – 1.1.	Пояснювати зміст та напрями консалтингу бізнес-проектів.
PHC HD – 1.2.	Характеризувати сучасні міжнародні стандарти управління проектами.
PHC HD – 1.3.	Аналізувати консалтингові послуги у сфері розроблення, реалізації, управління бізнес-проектами.
PHC HD – 1.4.	Розробляти проект статуту бізнес-проекту відповідно до міжнародних стандартів управління бізнес-проектами.
PHC HD – 1.5.	Пояснювати цільову структуру бізнес-проекту.
PHC HD – 1.6.	Систематизувати заходи з мобілізації ресурсів-бізнес-проекту.
PHC HD – 1.7.	Характеризувати консалтингові послуги з попередньої, проміжної та підсумкової експертизи бізнес-проекту.
PHC HD – 1.8.	Оцінювати ефективність бізнес-проекту, термін його окупності.
PHC HD – 1.9.	Характеризувати консалтингові послуги з організації моніторингу робіт по бізнес-проекті.
PHC HD – 1.10.	Аналізувати структуру проектного фінансування з урахуванням законодавчих обмежень та вимог замовників.
PHC HD – 1.11.	Розраховувати точку беззбитковості бізнес-проекту, умови максимізації прибутку від його реалізації.
PHC HD – 1.12.	Характеризувати консалтингові послуги з організації контролю за здійсненням проектного фінансування.
PHC HD – 2.1.	Складати календарні плани бізнес-проекту з урахуванням продуктивності праці та трудоємності робіт.
PHC HD – 2.2.	Визначати критичний шлях проекту, ідентифікувати ресурсні конфлікти у бізнес-проекті.
PHC HD – 2.3.	Систематизувати сучасні методи стискання робіт: crashing; fasttracking.
PHC HD – 2.4.	Аналізувати принципи створення команди бізнес-проекту, визначення функціональних ролей учасників команди.
PHC HD – 2.5.	Складати штатний розпис бізнес-проекту та матрицю відповідальності по проекту.
PHC HD – 2.6.	Характеризувати зовнішні та внутрішні комунікації у бізнес-проекті.
PHC HD – 2.7.	Пояснювати відмінності між ціною та вартістю бізнес-

	проекту.
PHC HD – 2.8.	Здійснювати розробку проекту бюджету та кошторису бізнес-проекту.
PHC HD – 2.9.	Розраховувати витрати бізнес-проекту, визначати способи оптимізації витрат.
PHC HD – 2.10.	Пояснювати стандартні алгоритми управління змінами бізнес-проекту.
PHC HD – 2.11.	Аналізувати переваги та недоліки ефективних форм дострокової реалізації проекту.
PHC HD – 2.12.	Систематизувати етапи та процедури завершення бізнес-проекту.

2. Анотація програми та основні модулі навчальної дисципліни

2.1. Анотація програми

Модуль 1. Теоретико-методологічні основи консалтингу бізнес-проектів

Вивчаються теоретичні основи проектної діяльності, принципи організації консалтингу бізнес-проектів. Досліджуються концепції управління бізнес-проектами. Порівнюються змістові характеристики різних типів проектів, класифікаційні ознаки, за якими здійснюється групування проектів. Розглядаються елементи проектної діяльності, зміст та процес управління бізнес-проектами. Розкриваються економіко-правові основи організації консалтингової діяльності у сфері розроблення та підтримки реалізації бізнес-проектів. Особлива увага приділяється сучасним технологіям проектної діяльності, зокрема методиці передпроектного аналізу, розроблення бізнес-плану проекту, бюджетування проекту, оцінки вартості проекту та його ризиків.

Модуль 2. Консалтинг проектної діяльності

Визначаються особливості організації консалтингової діяльності у бізнес-проектах. Важливе місце відводиться консалтингу в сфері управління часом проекту: вивчаються закономірності використання робочого часу, способи планування проекту, технології оптимізації часу проекту. Досліджується предметне поле консалтингу в сфері управління командою

проекту, зокрема особливості створення команди проекту, організації командної роботи, аудиту персоналу. Значна увага приділяється консалтингу в сфері управління вартістю проекту. Вивчаються способи вартісної оцінки бізнес-проекту, розроблення бюджету та кошторису проекту, методи контролю вартості бізнес-проекту. Визначаються причини змін у бізнес-проектах, досліджуються процедури управління змінами та ефективні форми завершення бізнес-проектів.

2.2. Основні модулі навчальної дисципліни

№	Модуль/назва	Кількість кредитів ЄКТС	Усього годин	Аудиторні заняття (контактні)				Самостійна робота студентів
				Лекції	Практичні заняття	Семінарські заняття	Інші види занять	
1	Модуль 1. Теоретико-методологічні основи консалтингу бізнес-проектів	2,5	75	8	16	—	Колоквіум (на ПЗ)	51
2	Модуль 2. Консалтинг проектної діяльності	2,5	75	8	14	—	Колоквіум (на ПЗ)	53
Разом		5,0	150	16	30	—	-	104

3. Вимоги викладача

При вивченні дисципліни «Консалтинг бізнес-проектів» необхідно спиратися на конспект лекцій та рекомендовану літературу. Вивчення окремих тем потребує ознайомлення з нормативно-правовими актами, які регулюють господарську діяльність, міжнародними стандартами управління проектами.

Студенти мають: регулярно відвідувати заняття; планомірно працювати над матеріалами курсу; точно та вчасно виконувати завдання викладача; брати участь в обговоренні дискусійних питань; самостійно знаходити та опрацьовувати аналітичні матеріали з проблем управління бізнес-проектами; долучатися до активних форм навчання; брати участь у роботі наукового

гуртка кафедри, конференціях і творчих конкурсах; готувати й публікувати тези доповідей. Відпрацювання пропущених занять є неодмінним.

Обов'язковою вимогою є дотримання норм «Кодексу академічної етики Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого».

4. Контрольні заходи результатів навчання

Контроль знань в рамках навчальної дисципліни «Консалтинг бізнес-проектів» здійснюється з урахуванням бально-рейтингової системи.

4.1. Розподіл балів між формами організації освітнього процесу і видами контрольних заходів:

Лекції – 0 балів.

Практичні заняття – 30 балів.

Колоквіуми – 50 балів.

Самостійна робота студентів – 20 балів.

Підсумкова оцінка знань: 100 балів.

Поточний контроль				Самостійна робота студентів	Підсумкова оцінка знань
Практичні заняття		Колоквіуми			
Модуль № 1	Модуль № 2	Колоквіум № 1	Колоквіум № 2		
max 15	max 15	max 25	max 25	max 20	max 100

Формою підсумкового контролю знань студентів із навчальної дисципліни є залік, що виставляється на основі результатів поточного контролю та виконання завдань самостійної роботи. Мінімальна кількість балів, за якої студент отримує залік, становить 60 балів.

4.2. Шкала підсумкової оцінки знань студентів

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни «Консалтинг бізнес-проектів» виставляється в залікову книжку відповідно до такої шкали:

Оцінка за	Визначення	Оцінка за національною	Оцінка за 100-бальною шкалою,

шкалою ECTS		шкалою	що використовується в НЮУ
A	Відмінно – відмінне виконання, лише з незначною кількістю помилок	Зараховано	90 – 100
B	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	Зараховано	80 – 89
C	Добре – у цілому правильна робота з певною кількістю незначних помилок		75 – 79
D	Задовільно – непогано, але зі значною кількістю недоліків	Зараховано	70 – 74
E	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії		60 – 69
FX	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим, як перескладати	Не зараховано	35 – 59
F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота, обов'язковий повторний курс		0 – 34

4.3. Методи педагогічного контролю:

Традиційні методи:

– методи усного контролю: усне опитування (фронтальне та індивідуальне), диспут, моделювання та аналіз ситуаційних завдань, підготовка усних доповідей, колоквиум, залік;

– методи письмового контролю: розв'язання тестових завдань, економічних задач, підготовка есе, рефератів у рамках запропонованих тем.

Інноваційні методи: ділові ігри, кейси, мозковий штурм.

Методи самоконтролю: самооцінка студента за питаннями для самоконтролю.

5. *Самостійна робота, показники академічної активності та додаткових освітніх досягнень студентів*

Самостійна робота студентів – це форма організації освітнього процесу, що охоплює різноманітні види індивідуальної і колективної навчальної діяльності, яка здійснюється під час аудиторних або позааудиторних занять під загальним чи безпосереднім керівництвом

викладача.

Самостійна робота має сприяти:

- 1) формуванню системи наукових поглядів на організацію консалтингу бізнес-проектів;
- 2) розвитку навичок консалтингу бізнес-проектів;
- 3) реалізації дослідницьких здібностей;
- 4) формуванню установок на саморозвиток особистості;
- 5) вихованню цілеспрямованості, дисциплінованості, відповідальності та вольових якостей.

Самостійна робота студентів може здійснюватися у таких формах:

1. Підготовка рефератів, присвячених окремим напрямам консалтингу проектної діяльності.
2. Виступ з науковою доповіддю на теоретичному семінарі кафедри економічної теорії.
3. Написання тез доповідей та участь у конференціях.
4. Анотація прочитаної додаткової літератури.
5. Підготовка відгуків, рецензування публікацій у наукових виданнях.
6. Вивчення досвіду та узагальнення консалтингової практики у сфері управління проектами.
7. Участь у конкурсах студентських наукових робіт з економічних дисциплін.

Показники академічної активності та додаткових освітніх досягнень студентів:

- якість підготовки до практичних занять (встановлюється шляхом опитування, організації наукових дискусій, розв'язання практичних завдань, обговорення кейсів);
 - виконання домашніх завдань;
 - написання есе та рефератів;
 - захист наукових доповідей;
 - додаткова робота над матеріалами курсу (виступ з тематичними

презентаціями на практичних заняттях, участь у наукових конференціях, підготовка тез доповідей, участь у роботі наукового гуртка кафедри, творчих конкурсах, рецензування наукових статей та інше).

6. Інформаційне забезпечення самостійної роботи студентів

Основна література

Нормативно-правові акти

Господарський кодекс України: Закон України від 16.01.2003 № 436-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15> (дата звернення: 03.09.2019).

Податковий кодекс України: Закон України від 02.12.2010 № 2755-VI (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17> (дата звернення: 03.09.2019).

Про Антимонопольний комітет України: Закон України від 26.11.1993 № 3659-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3659-12> (дата звернення: 03.09.2019).

Про господарські товариства: Закон України від 19.09.1991 № 1576-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12> (дата звернення: 03.09.2019).

Про захист економічної конкуренції: Закон України від 11.01.2001 № 2210-III (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2210-14> (дата звернення: 03.09.2019).

Про підприємництво: Закон України від 07.02.1991 № 698-XII (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/698-12> (дата звернення: 03.09.2019).

Про цінні папери та фондовий ринок: Закон України від 23.02.2006 № 3480-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3480-15> (дата звернення: 03.09.2019).

Цивільний кодекс України: Закон України від 16.01.2003 № 435-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/435-15>

(дата звернення: 03.09.2019).

OECD Principles of Corporate Governance / Organization for Economic Co-operation and Development, 2004. URL: <http://www.oecd.org/daf/ca/corporategovernanceprinciples/31557724.pdf> (дата звернення: 03.09.2019).

Підручники

Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:
Основи економічної теорії: підручник / Національна юридична академія України ім. Ярослава Мудрого; за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2010. 448 с.

Інших авторів:

Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: підручник / за заг. ред. Л. В. Ноздріної. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.

Навчальні посібники

Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:
Економіка підприємства: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2011. 208 с.

Марченко О. С. Бізнес-консалтинг: навч. посіб. Харків: Право, 2019. 204 с.

Менеджмент юридичної фірми: конспект лекцій: електронне видання: галузь знань 0304 «Право», освітньо-кваліфікаційний рівень «Магістр», спеціальність 8.03040101 «Правознавство» для студентів денних факультетів / укл. Шевченко Л. С. та ін. Харків: Нац. ун-т «Юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого», 2013. 136 с. URL: http://dspace.nlu.edu.ua/bitstream/123456789/1718/1/Pr_39.pdf (дата звернення: 03.09.2019).

Менеджмент: навч. посіб. / за заг. ред. Л. С. Шевченко. Харків: Право, 2013. 136 с. URL: http://library.nlu.edu.ua/POLN_TEXT/POSIBNIKI_2013/Menedgment_2013.pdf

(дата звернення: 03.09.2019).

Шевченко Л. С. Стратегічний бізнес-консалтинг: навч. посіб. Харків: Право, 2019. 302 с.

Шевченко Л. С. Стратегічний інноваційний менеджмент: навч. посіб. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 155 с.

Інших авторів:

Гавловська Н. І., Рудніченко Є. М. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Хмельницький: ХНУ, 2016. 247 с.

Єгорченков О. В., Єгорченкова Н. Ю., Кубявка Л. Б. Інформаційні технології управління проектами: навч. посіб. / Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. К.: Київський університет, 2017. 79 с.

Петрович Й. М., Новаківський І. І. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф., заслуж. діяча науки і техніки України Й. М. Петровича; Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2016. 313 с.

Пономарьов О. С. Поведінкові компетенції в управлінні проектами: навч.-метод. посіб. для магістрів ден. та заоч. форм навчання спеціалізації «Управління проектами» / Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Підручник НТУ «ХПІ», 2016. 215 с.

Управління змінами та проектами: навч. посіб. / Грибик І. І.; Нац. ун-т «Львів. Політехніка». Львів: Центр Європи, 2017. 168 с.

Управління проектами: навч. посіб. / під ред. д-ра екон. наук. проф. П. П. Микитюка; Терноп. нац. екон. ун-т. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 319 с.

Шишмарьова Л. О. Управління проектами: навч. посіб. / Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.

Додаткова література

Монографії

Викладачів кафедри економічної теорії НЮУ імені Ярослава Мудрого:

Марченко О. С. Консалтингові ресурси національних інноваційних систем. Економіко-теоретичний аналіз: монографія. Харків: Право, 2008.

280 с.

Марченко О. С. Ринок послуг юридичного консалтингу в умовах інноваційного розвитку національної економіки: монографія. Харків: Кортес-2001. 2007. 132 с.

Марченко О. С. Сучасні підходи до управління юридичним консалтингом в умовах нової економіки масової співпраці. *Transformations in Contemporary Society: Economic Aspects*: monograph. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2017. 348 p. P. 184–190.

Марченко О. С., Ярмак О. В. Юридичний консалтинг: сутність та роль у правовій економіці: монографія. Харків. 2016. 243 с.

Інших авторів:

Варналій З. С. Конкуренція і підприємництво: монографія / Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ: Знання України, 2015. 463 с.

Медведєва О. М. Ціннісно-орієнтоване управління взаємодією в проектах: монографія / Східноукр. нац. ун-т ім. Володимира Даля. Сєверодонецьк: СНУ ім. Володимира Даля, 2015. 242 с.

Рибак А. І., І. Б. Азарова. Управління зацікавленими сторонами в проектному менеджменті: монографія / Одес. держ. акад. буд-ва і архітектури. Одеса: ОДАБА, 2017. 144 с.

Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / під ред. С. Чернова. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.

Статті:

Бушуєв С. Д., Бушуєв Д. А., Ярошенко Р. Ф. Управління проектами в умовах "поведінкової економіки". *Управління розвитком складних систем*. 2018. Вип. 33. С. 22–30. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2018_33_5 (дата звернення 06.11.2018).

Данченко О. Б., Лепський В. В. Сучасні моделі та методи управління проектами, портфелями проектів та програмами. *Управління розвитком складних систем*. 2017. Вип. 29. С. 46–54. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2017_29_9 (дата звернення 06.11.2018).

Когут І. В., Лебідь Т. В., Лучко Г. Й. Інструменти управління проектами в стратегічному розвитку підприємства. *Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку*. 2016. № 858. С. 168–174. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPM_2016_858_26 (дата звернення 06.11.2018).

Медведєва О. М., Єгорченкова Н. Ю. Організаційна структура електронного управління проектами. *Управління розвитком складних систем*. 2018. Вип. 33. С. 51–56. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2018_33_9 (дата звернення 06.11.2018).

Якубенко І. М. Agile-менеджмент, як дієве управління проектами для цілеспрямованих команд. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2017. № 4. С. 167–172. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/естебі_2017_4_25 (дата звернення 06.11.2018).

Інтернет-ресурси:

Електронний архів-репозитарій Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого. URL: <http://dspace.nlu.edu.ua/> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний портал Верховної Ради України. URL: <http://rada.gov.ua/> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку. URL: <http://www.ssmc.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт наукового журналу «Економіка України». URL: <http://www.economukraine.com.ua/index.php> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт збірника наукових праць «Економічна теорія та право». URL: <http://econtlaw.nlu.edu.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт науково-теоретичного журналу «Економічна теорія». URL: <http://etet.org.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Інституту демографії та соціальних досліджень імені М. В. Птухи Національної академії наук України. URL: <http://www.idss.org.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Міжнародного валютного фонду. URL: <http://www.imf.org/external/> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Національного Банку України. URL: <http://www.bank.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Національного інституту стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbu.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://www.worldbank.org/uk/country/ukraine> (дата звернення: 03.09.2019).

Офіційний сайт Світової організації торгівлі. URL: <https://www.wto.org> (дата звернення: 03.09.2019).

Journal website «Journal of Economic Theory». URL: <https://www.journals.elsevier.com/journal-of-economic-theory> (дата звернення: 03.09.2019).

Стандартизований електронний навчально-методичний комплекс

кафедри економічної теорії. URL:
[http://library.nlu.edu.ua/index.php?option=com_k2&view=itemlist&task=category
&id=149:kafedra-ekonomichnoi-teorii&Itemid=151](http://library.nlu.edu.ua/index.php?option=com_k2&view=itemlist&task=category&id=149:kafedra-ekonomichnoi-teorii&Itemid=151) (дата звернення:
03.09.2019).